***Тема: чем для собственника опасно, если его бизнес процессы для него непрозрачны, привести потом это к тому, что этому Оля учит на курсе, который…***

Владелец пекарни пришел ко мне с проблемой. Он был в отчаянии.

- Оля, я не понимаю, что происходит? Что с моим бизнесом? Почему я целыми днями на работе, времени нет вообще ни на что?

Сначала мы постарались описать его роль в компании, чем он занимается и кем является.

Часто собственники занимаются не своими задачами. Они чуть-чуть эйчары (управленцы персоналом), маркетологи, торговые представители. В общем, занимаются всем понемногу. Но у собственника есть четкая роль — держаться стратегии, и прокладывать путь вперед для компании.

Выяснилось, из-за того, что сотрудники не принимают решений, а последнее слово за собственником, ему приходилось все время проводить на совещаниях. Причем решать мелкие проблемы, хотя этим могли заниматься его подчиненные.

В другом случае, клиент обратился ко мне с просьбой помочь разобраться, что он делает не так в своей компании.

Он рассказал, что несколько дней подряд проводил собеседования с грузчиками: отвечал на звонки, читал анкеты, проводил собеседования, рассказывал о вакансии. Когда он понял, сколько потратил на это времени и сил, он был в шоке.

Почему так произошло? Часто собственник не понимает, что надо передать функции управления профессионалу, а в это время заниматься тем, что принесет пользу компании.

Мы проделали несколько упражнений из которых выяснили, что

эффективность компании снизилась, нет четкой организационной системы, не понятно кто кому подчиняется и какие вопросы решает.

Когда бизнес непрозрачный, происходят провалы и проседания в направлениях. А из-за того, что владелец занимается микро менеджментом (решает все, даже мелкие вопросы), он не может взглянуть на свою компанию со стороны и понять, что в ней происходит.

Мой практический интенсив именно для таких случаев. Когда собственник понимает, что рост компании прекратился, но почему и что с этим делать не знает.

Регистрируйтесь на мой практикум <https://any-dream.ru/strategy>

Я расскажу на примере своего бизнеса, как можно эффективно управлять компанией дистанционно. Не тратить все свое время на работу и при этом развивать бизнес.