**Задания по практическим и семинарским занятиям по дисциплине**

**«Управление затратами организации (предприятия)»**

**Тема: Калькулирование затрат**

**Задание:** Рассчитать затраты исоставить калькуляцию себестоимости одного торта.

В кондитерский цех поступил заказ на изготовление 240 тортов. Амортизацию, цеховые, общехозяйственные и коммерческие расходы принять из расчета 30,0% от годового расхода на па партию (заказ) тортов.

*1. Норма расхода материалов:*

сахар – 0,3 кг, цена за 1 кг - 30 руб.

мука – 0,5 кг, цена за 1 кг - 30 руб.

масло сливочное – 0,5 кг, цена за 1кг – 190 руб.

яйца – 10 шт., цена за 1шт – 4 руб.

*материал для крема:*

- сгущенное молоко - 0,5л*.,*цена за 1л– 100 руб.

 сметана – 0,5 л., цена за 1л.- 120 руб.

**Итого, на 1 торт: 0,3\*30+0,5\*30+0,5\*190+10\*4+0,5\*100+0,5\*120 = 9+15+95+40+50+60 = 269 рублей**

*2.Норма расхода энергии*  – 3500 кВт на заказ

 1кВт-3,1руб.

**На 1 торт = 3500\*3,1/240 = 45,2 рубля**

*3.Основная заработная плата производственных рабочих:* **т.к. не указано, за что именно эта сумма – за 1 торт, за партию, в месяц или в год, то будем считать, что указана месячная зарплата и проводить расчёты согласно этому допущению**

**70 руб. – в год это 980 рублей, из них 30% на заказ – 294 рубля, на 1 торт – 1,21 рубля**

*4.Дополнительная заработная плата производственных рабочих*

**16 руб. – в год это 192 рубля, из них 30% на заказ – 57,6 рублей, на 1 торт – 0,24 рубля**

*5.Амортизация и текущий ремонт оборудования* - 2400 рублей в год.

**Из них, на партию 30% = 720 рублей – на 1 торт 3 рубля**

*6.Цеховые расходы*:

*6.1*. Содержание зданий и сооружений цеха - 4520 руб. в год.

*6.2.*Текущий ремонт цеха –980,8 руб. в год.

*6.3* Затраты на обеспечение техники безопасности –983,4 руб. в год.

**Итого, цеховые расходы = 4520+980,8+983,4 = 6484,2 из них 30% на партию = 1945,26 рублей, из них на 1 торт = 8,11 рублей**

*7. Общехозяйственные расходы*:

*7.1.* Заработная плата аппарата управления – 4497,9 руб. в год.

*7.2.*Амортизация и текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря общезаводского назначения –3972, 3 руб. в год.

*7.3.* Подготовка кадров –8933,6 руб. в год.

**Итого, 4497,9+3972,3+8933,6 = 17403,8, из них на партию = 5221,14, из них на 1 торт = 21,75 рублей**

*8. Коммерческие расходы*:

 *8.1*.Доставка тортов – 7300 руб. в год.

 *8.2*. Реклама –2000 руб.

**Итого: 9300, из них на партию – 2790, на 1 торт = 11,63 рублей**

Калькуляционная ведомость

|  |  |
| --- | --- |
| Статьи калькуляции | Затраты на одно изделие |
| 1. Сырье и материалы. | 269 |
| 2. Энергия. | 45,2 |
| 3. Основная заработная плата производственных рабочих.  | 1,21 |
| 4. Дополнительная заработная плата производственных рабочих | 0,24 |
| 5.Начисление на заработную плату. | Нет данных |
| 6. Расходы по содержанию и эксплуатации оборудования | 3 |
| 7. Цеховые расходы | 8,11 |
| *8. Итого: Цеховая себестоимость* | 326,76 |
| 9.Общехозяйственные расходы | 21,75 |
| *10.Итого: Производственная себестоимость* | 348,51 |
| 11. Коммерческие расходы | 11,63 |
| *12. Итого: Полная себестоимость* | 360,14 |

**Если же автор задания указывал заработную плату за 1 торт, то полная себестоимость составит – 444,69 рублей**

**Тема: Некоторые аспекты принятия решений в сфере управления затратами.**

**Задание:** Определите наиболее рентабельный вид продукции. Дайте пояснения к расчетам. Дайте оценку эффективности использования менеджмента организации через показатель затраты на 1 рубль товарной продукции. Какие управленческие решения следует принять по результата там проведенного исследования?

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Изделия | Выпуск товарнойпродукции | Себестоимость единицы продукции | Цена единицы продукции | Затраты на рубль товарной продукции | Прибыль | Рентабельностьпродукции |
| шт. | руб. | руб. | Коп. | руб.  | % |
| А | 7500 | 28 | 35 | 80 | 7 | 20 |
| Б | 5000 | 46 | 55 | 84 | 9 | 16,36 |
| В | 4000 | 74 | 82 | 90 | 8 | 9,75 |

Самый рентабельный вид продукции – изделие А – 20%. На втором месте изделие Б – 16,36%.

По затратам на рубль продукции также лидирует изделие А – на рубль дохода приходится всего 80 копеек затрат.

Менеджмент организации справляется относительно хорошо, т.к. это изделие производится в самом большом количестве (7500), однако, если позволяют производственные мощности и рыночная ситуация, то стоит перераспределить производственные мощности в сторону увеличения выпуска продукции А за счёт снижения объёма значительно менее рентабельного производства продукции В, и возможно, продукции Б.

**Тема: Распределение затрат по видам продукции**

**Задание.**

Проведите распределение общепроизводственных расходов по видам продукции пропорционально основной заработной плате производственных рабочих по видам продукции.

**Исходные данные.**

1. Общепроизводственные расходы цеха №1 за отчетный месяц составили

600 000 руб.

1. Основная заработная плата производственных рабочих по видам продукции
	* продукция «А» - 40 000 руб.
	* продукция «Б» - 60 000 руб.
	* продукция «В» - 20 000 руб.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Продукция** | **Основная заработная плата производственных рабочих** | **Общепроизводственные расходы** |
| % | Сумма |
| А | 40 000 | 33,33 | 200 000 |
| Б | 60 000 | 50 | 300 000 |
| В | 20 000 | 16,67 | 100 000 |
| Итого | 120 000 | 100 | 600 000 |

**Тема: Расчет и анализ точки безубыточности**

**Задание:** На основе приведенных в таблице данных определите критический объем реализации продукции в натуральных и стоимостных показателях. Рассчитайте запас финансовой прочности.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатель | Базисный период | Отчетный период |
| 1.Выручка от реализации, тыс. руб. | 450 | 480 |
| 2. Цена единицы продукции, руб. | 2,25 | 3,2 |
| 3.Переменные затраты на единицу продукции, руб. | 1,7 | 2,3 |
| 4. Себестоимость изделий, тыс. руб. | 399,5 | 428,0 |
| 5. Объем производства, шт. | 200 | 150 |
| 6. Сумма постоянных расходов, тыс. руб. | 62 | 77,6 |
| 7. Маржинальный доход, тыс. руб. (Выручка – переменные затраты) | 110 | 135 |
| 8. Доля валового маржинального дохода в выручке от продаж, %  | 24,44 | 28,13 |
| 9. Прибыль от продаж, тыс. руб. | 48 | 57,4 |
| 10. Точка безубыточности в натуральных показателях, шт. | 112,73 | 86,22 |
| 11. Точка безубыточности в стоимостном выражении, руб.  | 253,64 | 275,9 |
| 12. Запас финансовой прочности, %(1-11)/11\*100 | 77,42 | 73,98 |

Примечание: для адекватности расчётов мне приходилось игнорировать указание «тыс.», т.к. иначе ничего бы не вышло, например, если объём производства – 200 шт. а цена единицы продукции 2,25, то выручка = 450 рублей, а не 450 тысяч.