МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

ВІННИЦЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ ІНСТИТУТ

Кафедра менеджменту та адміністрування

Отримано

Реєстраційний номер №

Від « » 20 р.

# КУРСОВА РОБОТА

з дисципліни «Менеджмент»

на тему: «Система контролю в організації»

(за матеріалами ТОВ «ХАС Ліфт Україна», м. Вінниця)

Здобувача вищої освіти 3 курсу,

групи МЗД-31д ,

Факультету економіки менеджменту та права

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(прізвище, ім’я)

Науковий керівник старший викладач

(посада, вчене звання, науковий ступінь)

Горшков Максим Анатолійович

(прізвище, ім’я, по батькові)

Результат перевірки:

Кількість балів \_\_\_\_\_\_

Члени комісії \_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(підпис) (прізвище та ініціали)

\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(підпис) (прізвище та ініціали)

\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(підпис) (прізвище та ініціали)

Вінниця 2021

# ЗМІСТ

ВСТУП…………………………………………………………………………………..3

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ В ОРГАНІЗАЦІЇ…5

* 1. Сутність та види контролю в організації………………………………………5
  2. Методика контролю та його етапи……………………………………………11

РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ТОВ «ХАС Ліфт Україна»……….15

2.1. Організаційно - економічна характеристика ТОВ «ХАС Ліфт Україна», за 2018 -2020рр…………………………………………………………………………...15

2.2. Аналіз реалізації функції контролю в ТОВ «ХАС Ліфт Україна»…………....21

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КОНТРОЛЮ В ТОВ «ХАС Ліфт Україна»………………………………………………………………….26

ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ……………………………………………………...29

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ…………………………………………….31

ДОДАТКИ…………………………………………………………………………….33

# ВСТУП

В умовах ринкової економіки вибір підходу до формування системи контролю та її формалізація є важливим для усіх суб’єктів господарювання. Контроль займає основне місце в системі управління діяльністю організації, так як є головним джерелом інформації для розробки та прийняття оптимальних управлінських рішень, через його тісний взаємозв’язок з іншими функціями управління. Створення результативної системи контролю є важливим етапом поліпшення всієї системи менеджменту організації, що може стати також значним фактором підвищення ефективності її діяльності.

Важливість контролю ще підтверджується й тим, що без нього недійсне ефективне функціонування системи управління. Відсутність контролю призводить до непередбачуваних соціально-економічних ефектів.

Усе вище згадане підкреслює неабияку роль та важливість теми даної курсової роботи в сучасних умовах господарювання. Саме тому тема курсової роботи «Система контролю організації» є досить актуальною.

Метою дослідження є розгляд основ будови системи контролю організації в сучасних умовах.

Відповідно до мети сформовані наступні завдання:

* розкрити сутність формування та здійснення контролю в організації;
* розглянути методику будови системи контролю організації;
* охарактеризувати організаційну структуру та оцінити економічну діяльність ТОВ «ХАС Ліфт Україна»;
* дослідити систему контролю підприємства ТОВ «ХАС Ліфт Україна»;
* виявити шляхи підвищення рівня ефективності системи контролю підприємства.

Об’єктом дослідження є товариство з обмеженою відповідальністю «ХАС Ліфт Україна», що знаходиться за адресою м. Вінниця, Вінницька обл., вул. Стеценка 5.

Предметом є аналіз реалізації функції контролю в ТОВ «ХАС Ліфт Україна».

Методи, які використовувались при здійсненні дослідження: спостереження, розрахунки, аналіз та ін. Система аналізу здійснена на основі інформації поданої у фінансовій звітності товариства.

У сучасних наукових публікаціях, присвячених системам контролю, досліджуються особливості формування системи контролю. Так, ці проблеми знаходять відображення у працях таких вітчизняних і зарубіжних науковців, як Н.Г. Виговська, В.Ф. Максімова, В.П. Пантелеєв, І.А. Горбунов, Р.Н. Ентоні, В. Говіндараян.

Структуру курсової роботи обумовлено її метою та завданнями.

Курсова робота складається із вступу, трьох розділів, висновків, списку використаної літератури та додатків. Загальний обсяг роботи становить 49 сторінок. Робота містить 3 таблиць, 3 рисунків, список використаних джерел із 30 найменувань.

# РОЗДІЛ 1

**ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ В ОРГАНІЗАЦІЇ**

* 1. **Сутність та види контролю в організації**

В умовах ринкової економіки система контролю підприємств є невід’ємним елементом їхньої діяльності, оскільки від організації системи контролю господарських процесів залежить ефективність діяльності будь-якого підприємства.

В Україні система контролю є недосконалою. З розвитком холдингових структур власники дедалі більше покидають безпосереднє управління підприємством, делегуючи функції управління найманим менеджерам. Підприємства об’єднуються, створюючи розгалужену управлінську структуру, загальна кількість працівників зростає; кількість функцій, делегованих окремим працівникам, також збільшено; в діяльності застосовують нові технології [10].

У менеджменті, на думку В. С. Завадського, функціонують різні системи контролю, головними з яких є: фінансовий контроль, бюджетний (кошторисний) контроль, контроль якості, контроль товарно-матеріальних запасів, операційний менеджмент, інформаційні системи, які базуються на комп’ютерах.

Основним завданням контролю в ринковій системі управління підприємств є системне спостереження за збереженням і ефективним використанням всіх видів виробничих та фінансових ресурсів, попе­редження можливих фактів нецільового використання, марнотратства, крадіжок, псування, їх розукомплектування, пошук невикорис­таних резервів продуктивності праці та інше [2].

Слово «контроль» має французьке походження (від слова «contrоle») і дослівно означає список, що ведеться у двох примірниках. Контроль означає перевірку виконання тих або інших господарських рішень з метою з’ясування їх законності та економічної доцільності [6].

В. Шевчук зазначає, що термін «контроль» має латинські корені: rola – згорток паперу із записами, документ; contra – протиставлення тим твердженням, що є в такому документі [13].

Р.М. Криницький визначає контроль, як «процес спостереження і перевірки виробничої та фінансової діяльності підприємств, який здійснюється суб’єктами управління з метою виявлення відхилень від встановлених параметрів цієї діяльності, усунення і попередження негативних тенденцій».

М.Т. Білуха вважає, що «контроль – це система спостережень та перевірки відповідності функціонування управлінського об’єкта прийнятим рішенням, які визначають результати управлінських дій на управлінський об’єкт та відхилення, допущені в процесі виконання рішень» [19].

Контроль є складовою частиною управління економічними об’єктами і процесами з метою перевірки відповідності стану об’єкта, який досліджується, бажаному і необхідному стану, що передбачено законами, інструкціями, іншими нормативними актами, а також програмами, планами, договорами, проектами, угодами [13].

Поняття "контроль в управлінні" варто розглядати у трьох ключових аспектах:

* як логічну та конструктивну діяльність керівників та органів управління, одну з управлінських функцій, тобто контроль як діяльність;
* як завершальну стадію процесу управління, серединою якої є механізм зворотного зв'язку;
* як складову процесу розроблення, прийняття та здійснення управлінських рішень, яка безперервно бере участь у цьому процесі від його початку до закінчення [25].

Ефективна система контролю має відповідати певному набору критеріїв, з-поміж яких можна виділити такі основні:

1. Точність. Система контролю, яка формує неточну інформацію, призводить до управлінських помилок і витрати зусиль на вирішення проблем, які взагалі не існують.
2. Своєчасність. Найкраща інформація мало чого варта, якщо вона не надійшла вчасно. Тобто система контролю повинна вчасно забезпечувати менеджера інформацією, зменшувати часовий інтервал між подією і її відбитком у контролюючих інформаційних потоках.
3. Економічність. Означає, що результати здійснення контролю повинні бути більшими за витрати, пов’язані з його впровадженням.
4. Гнучкість. Система контролю повинна бути “спроможною” враховувати зміни та “вміти” пристосовуватися до них.
5. Зрозумілість. Система контролю, яку важко зрозуміти може бути причиною помилок підлеглих і, навіть, ігнорування ними самого контролю [2].
6. Обгрунтованість критеріїв. Стандарти в системі контролю мають бути виваженими. Стандарти повинні підтягувати виконавців до вищих показників діяльності, але не демотивувати робітників.
7. Стратегічна спрямованість. Менеджмент не здатний контролювати все, що діється в організації. Навіть, якщо б і міг, то витрати на контроль перевищували б вигоди від нього.
8. Численність критеріїв. Як менеджери, так і підлеглі бажають виглядати кращими за критеріями, які контролюються.
9. Повинна бути такою, що підтримує коригуючі дії. Система контролю має не лише сигналізувати про відхилення, але і підказувати, які саме коригуючі дії можна запровадити для виправлення ситуації [12].

Практика формування системи контролю показує, що на сьогодні підприємства практично не використовують цілісну систему контролю, про що свідчить відсутність єдиного підрозділу контролю на багатьох підприємствах. Контрольні функції розділені між підрозділами різних рівнів управління (інституційний, управлінський і технічний). Це свідчить про частковий характер системи контролю на підприємствах [14].

Мета систем контролю полягає у підвищенні ймовірності досягнення організаційних цілей та стандартів організацією. Менеджери використовують системи контролю для успішного виконання планів [18].

Організація контролю є економічним про­цесом, а не самоціллю, доцільність якого можна оцінити за рівнем вико­нання завдань і обмежень організації. Предметом контролю може бути як виконавча робота, так і робота ме­неджера. До системи контрольної діяльності вхо­дить внутрішня система контролю та зовнішній контроль [5].

Система контролю в кожній організації формується з комбінації видів контролю. Як важливу категорію менеджменту контроль класифікують за різними ознаками:

* 1. За сферами: контроль стану матеріально-технічного забезпечення, контроль виробництва, контроль маркетингу і збуту;
  2. За змістом: контроль ресурсів, контроль процесів;
  3. За формами організації: централізований, децентралізований, самоконтроль;
  4. За способами: суцільний, вибірковий;
  5. За етапами проведення: попередній, поточний, підсумковий.

Контроль стану матеріально-технічного забезпечення передбачає оцінювання рівня задоволення потреб організації в постійних ресурсах (обладнання, персонал, інформаційні системи), системи, обсягів і ритмічності постачання сировини і матеріалів, стану і динаміки виробничих запасів, якості поставленої сировини, матеріалів, напівфабрикатів вимогам стандартів і технічних умов [11].

Контроль виробництва охоплює процеси перетворення ресурсів організації на продукцію або послуги. Його зміст полягає в порівнянні запланованих виробничих показників із фактичними даними, виявленні відхилень і аналізі чинників, які спричинили ці відхилення. Контроль виробництва локалізують за такими напрямами: дотримання термінів виробництва продукції, якість продукції, ефективність використання виробничих потужностей, втрати виробництва, продуктивність праці тощо [14].

Контроль маркетингу і збуту охоплює: оцінювання і коригування комерційної політики; конкурентоспроможність продукції; ефективність маркетингових заходів; обсяг і структуру маркетингової інформації; широту і глибину асортименту пропонованих покупцям товарів (послуг); обґрунтованість цін на продукцію; ефективність використання збутових каналів; ефективність витрат на рекламу тощо [18].

Будь-яка виробничо-господарська діяльність організації неможлива без ресурсів (матеріальні, фінансові, людські, інформаційні). Для ефективного їх використання над ними здійснюється контроль.

Контроль матеріальних ресурсів здійснюється шляхом вироблення стандартів мінімально допустимих рівнів якості та проведення фізичних перевірок відповідності матеріалів, що надходять, до цих вимог [16].

Контроль фінансових ресурсів полягає в оцінюванні ступеня забезпеченості організації власними та залученими коштами, ефективності їх використання, правильності прийняття фінансових рішень, відстежуванні та регулюванні грошових потоків, аналізі й регулюванні боргів і зобов'язань організації.

Контроль людських ресурсів — здійснення контрольних заходів при відборі та зарахуванні працівників на посади, оцінювання ефективності і коригування заходів з перепідготовки та підвищення кваліфікації персоналу, ділових якостей працівників, ефективності систем оплати праці і стимулювання працівників.

Контроль інформаційних ресурсів — оцінювання відповідності обсягів інформації потребам виробництва і управління; вивчення і вдосконалення шляхів надходження інформації в організацію, всередині її і назовні [28].

Централізований контроль постає як цілеспрямована діяльність спеціалізованих контрольних служб, заснована на використанні суворих правил, інструкцій, жорстких нормативів. Його особливістю є послідовний, спрямований на суб'єкт вплив «зверху до низу»; здебільшого йому властива закритість інформації.

Децентралізований контроль ґрунтується на соціальних нормах, цінностях, традиціях, корпоративній культурі. Значною мірою він зорієнтований на самоконтроль та внутрігруповий контроль, що здійснюються на засадах соціальної взаємодії. Йому властива прозорість інформації про цілі, засоби, терміни проведення контролю. Не менш важливою його особливістю є і забезпечення двостороннього впливу [8].

Самоконтроль полягає в контролюванні працівником власних дій, операцій, виробленої продукції тощо.

Суцільний контроль є тотальним контролем, що охоплює кожну роботу, кожну одиницю виробленої продукції (послуг) [25].

Попередній контроль здійснюється до завершення фінансово-господарських операцій (на стадії виконання затвердженого кошторису і проведення певних робіт) для попередження економічно-недоцільного використання коштів, а також інших дій.

Поточний контроль проводиться у процесі здійснення фінансових і виконання господарських операцій, а його результати використовуються для оперативного регулювання виробництва і координації діяльності структурних підрозділів [17].

Заключний контроль. При поточному контролі використовується зворотний зв’язок у ході проведення самих робіт для того, щоб досягти необхідні цілей і вирішити виникаючі проблеми перш, ніж це зажадає занадто великих витрат. У рамках заключного контролю зворотний зв’язок використовується після того, як робота виконана. Або відразу по завершенню контрольованої діяльності, або після закінчення визначеного заздалегідь періоду часу фактично отримані результати порівнюються з необхідними [15].

Метою контролю, згідно з Месконом, Альбертом та Хедоурі, є сприяння тому, щоб реальні результати найбільше відповідали запланованим, а тому види контролю відрізняються.

Отже, контроль є невід’ємною частиною управління організацією. Визначаючи успіхи і невдачі організації та їх причини, керівництво має можливість досить швидко адаптувати організацію до динамічних вимог зовнішнього середовища і забезпечити найбільш високі темпи просування її до намічених цілей. Необхідність контролю також викликана жорстокою боротьбою за ринки збуту товарів, тиском з боку конкурентів тощо.

* 1. **Методика контролю та його етапи**

**Методи контролювання є одним з важливих та невід’ємних елементів системи контролювання діяльності підприємства. Правильно обраний метод підвищує ефективність системи.**

**Методи контролю -** це способи і прийоми здійснення перевірки відповідності підконтрольних об'єктів заданим параметрам, вони поділяються на три групи, відповідно до інформації поданої на рис. 1.1 [9].

Рисунок 1.1 – Методи контролю

Вибір методів контролю залежить насамперед від обсягів роботи та завдань. Основними критеріями при цьому є мінімізація робочого часу на проведення контрольних робіт і результативність обраного методу контролю.

Найпоширеніший метод фактичного контролю - інвентаризація. З її допомогою не тільки здійснюється контроль за збереженням власності організації, але і забезпечується достовірність дійсних даних.

Методичний прийом інвентаризації здійснюють для контролю достовірності даних бухгалтерського обліку, фінансової звітності підприємства, також перевірки присутності і вартості товарно-матеріальних цінностей, грошових коштів в касах та на рахунках в установах банків; реальності обліку грошових і матеріальних цінностей в дорозі та ін. Завданням прийому інвентаризації є встановлення стану і наявності усіх статей звітності фактично.

Результати інвентаризації оформляють типовими формами документів. До них відносяться: інвентаризаційний опис; інвентаризаційний ярлик; акти інвентаризації; порівняльна відомість та інші документи [27].

Лабораторні аналізи. Цей метод застосовується на вимогу ревізора у випадках, коли іншими методами неможливо визначити якісні ознаки сировини, матеріалів, готових виробів, виконаних будівельно-монтажних і ремонтних робіт. Результати лабораторних аналізів повинні оформлятися письмовими висновками [29].

Експертна оцінка. Даний метод полягає в проведенні експертизи господарських операцій фахівцями різних галузей знань за дорученням ревізора. За результатами експертизи складається висновок з повними та конкретними відповідями на питання, поставлені ревізором. Достовірність висновків експерта залежить від наданого йому матеріалу, на якому вони базуються [25].

Контрольний обмір. Такий обмір виконаних будівельно-монтажних і ремонтних робіт контролер може проводити самостійно і з залученням фахівців будівельних організацій або банків, що фінансують зазначені роботи. Контрольні обміри проводяться безпосередньо на об'єкті. Перевіряються виконання обсягів і вартість робіт як оплачених, так і пред'явлених до оплати [24].

Одним із розрахунково-аналітичних методів, найбільш оптимальних для контролювання стану матеріально-технічного забезпечення, є технологічні розрахунки. Суть методу полягає у контролюванні відповідності якості, кількості використаних ресурсів, а також норм їх використання у процесі виробництва. Контролювання відповідності технічного забезпечення встановлених на підприємстві вимогам. Технологічні розрахунки є необхідним доповненням до нормативної перевірки, особливо щодо нормування матеріально-технічного забезпечення, з з допомогою цих двох методів можливим є розрахунок оптимальних норм [19].

Документальний контроль можна здійснити через деякий час після здійснення господарської операції, тому він є важливим джерелом інформації про стан виробничої і фінансово-господарської діяльності підприємства.

Формальна перевірка – проводиться з метою виявлення дефектів в оформленні документів, встановлення правильності заповнення всіх реквізитів, наявності виправлень, підчисток, допису тексту, уточнення достовірності підписів посадових осіб, відповідність документу встановленій діючій типовій формі.

За допомогою логічної перевірки визначають об’єктивну можливість і доцільність у використанні грошових засобів і матеріальних ресурсів, реальні взаємозв’язки між окремими господарськими організаціями.

Арифметична перевірка здійснюється для визначення в документах правильності підрахунку і виявлення укритих за неправильними арифметичними діями зловживань. В результаті комплексного використання формальної, логічної і арифметичної перевірки, документи поділяються на доброякісні і недоброякісні [25].

Зустрічна перевірка – це порівняння різних документів або декількох примірників одного документа, що знаходяться на підприємстві.

Метод взаємного контролю здійснюється аналогічно зустрічній перевірці документів але при цьому досліджуються різні документи, що знаходяться на підприємстві, шляхом співставлення реквізитів, що в них повторюються.

Перевірка правильності відображення господарських операцій здійснюється на основі первинних документів і облікових регістрів. Ревізори повинні детально перевірити правильність кореспонденції балансових рахунків [19].

Оскільки контроль є засобом визначення ефективності роботи, забезпечення прийняття необхідних заходів щодо виконання планів, сформована організація процесу здійснення контролю.

На першому етапі формуються цілі, обираються методи й фор­ми контролю, розробляється програма й визначається коло кон­трольованих питань, безпосередні виконавці контролю, терміни його здійснення, форми звіту про проведену роботу.

На другому етапі обираються місця контролю, здійснюється збір облікових даних, матеріалів спостережень й замірів, проводиться відповідна обробка одержаної інформації; обчислюються необхідні показники, проводиться згрупування даних, складаються аналітичні таблиці, графіки і діаграми, які дозволяють розкрити суть справи, провести порівняння й оцінку, спрогнозувати можливі результати.

Третій етап - це визначення рівня досягнення бажаних резуль­татів контролю, формулювання висновків і пропозицій щодо змін у діяльності контрольованого об'єкта й здійснення коригуючого впливу на нього [26].

Отже, для контролювання кожної сфери діяльності організації необхідно застосовувати відповідні їй методи, які будуть найрезультативнішими. В будь-якій організації одночасно можуть застосовуватись декілька методів, для отримання повної інформації про об’єкт контролювання.

# РОЗДІЛ 2

**АНАЛІЗ СИСТЕМИ КОНТРОЛЮ ТОВ «ХАС Ліфт Україна»**

**2.1. Організаційно - економічна характеристика ТОВ «ХАС Ліфт Україна», за 2018 -2020рр.**

Підприємство «ХАС Ліфт Україна» було створене у 2015 році як товариство з обмеженою відповідальністю (відповідно до Закону України “Про господарські товариства” від 19 вересня 1991 року) на колективній формі власності.

ТОВ «ХАС Ліфт Україна» знаходиться за адресою м. Вінниця, вул. Стеценка, буд. 5, спеціалізується на постачанні ліфтового обладнання, сконструйованого з урахуванням потреб замовника.

На підприємстві працює 130 висококваліфікованих робітників і фахівців, керівником являється Нижник Олексій Владиславович, також учасниками товариства є Ольшановська Н. В. та Зелінський Г. А.. Статутний капітал товариства становить 100 000 грн [24].

Товариство створено з метою більш повного задоволення попиту покупців на товари, здійснення широкого спектру послуг та іншої діяльності, передбаченої статутом і яка не суперечить чинному на території України законодавству, а також реалізації на основі отриманого прибутку соціальних та економічних інтересів засновників і членів трудового колективу товариства.

Для досягнення даної мети підприємство займається наступною діяльністю:

46,69 Оптова торгівля іншими машинами й устаткуванням (основна);

43.21 Електромонтажні роботи;

46.18 Діяльність посередників, що спеціалізуються в торгівлі іншими товарами;

46.52 Оптова торгівля електронним і телекомунікаційним устаткуванням, деталями до нього;

85.32 Професійно-технічна освіта;

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля;

33.12 Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення;

33.19 Ремонт і технічне обслуговування інших машин і устаткування;

43.29 Інші будівельно-монтажні роботи (відповідно до статуту).

ТОВ «ХАС Ліфт Україна» пропонує наступні типи обладнання:

* панорамні ліфти;
* пасажирські ліфти, для будівель комерційного значення, житлових будинків, готелів, офісних будівель, тощо;
* ліфти для інвалідів;
* лікарняний ліфт;
* кухонні ліфти;
* котеджні ліфти [24].

Для виконання підприємством своїх функцій було сформовано штат працівник, функціональний розподіл повноважень між якими закріплено в лінійно-функціональній організаційній структурі.

Діяльність товариства направляється і координується загальними зборами засновників, які є вищим органом управління товариством. Директор підзвітний загальним зборам засновників і організовує виконання їх рішень, також він здійснює лінійну дію на всіх учасників структури, а саме на керівників функціональних відділів які надають функціональне сприяння виконавцям робіт.

Основними службами товариства керують головні спеціалісти. До складу обліково-економічної служби входить головний бухгалтер та головний економіст.

Головний бухгалтер забезпечує повний облік і контроль коштів, товарно-матеріальних цінностей і основних засобів, а також своєчасне відображення в бухгалтерському обліку операцій пов`язаних з їх рухом.

Головний економіст є організатором планово-економічної роботи. Його основним завданням є розробка заходів по збільшенню обсягів виробництва і підвищення ефективності основних галузей.

Рис. 2.1. Організаційна структура підприємства

Контроль за фінансово-господарською діяльністю товариства здійснює ревізійна комісія, яка складається з трбох засновників, включаючи голову комісії. Ревізійна комісія відповідає за свою діяльність перед загальними зборами засновників, представляючи їм звіти проведених ревізій і висновки по річних звітах.

Аналізуючи фінансові результати діяльності товариства з обмеженої діяльністю «ХАС Ліфт Україна» за 2018-2020рр., для розрахунку використані дані фінансової звітності (додатки А, Б, В, Г, Д, Ж). Основні економічні показники фінансової діяльності підприємства наведено у таблиці 2.1.

Провівши аналіз динаміки показників фінансової діяльності ТОВ «ХАС Ліфт Україна» за 2016-2018рр., можна зазначити що у 2020 році порівняно з 2019 роком відбулась тенденція збільшення: чистий дохід збільшився на 9974 тис. грн., майже у 1,5 рази, і становить 33587 тис. грн.; валовий прибуток – на 2342 тис. грн., у 2,4 рази, і становить 3969 тис. грн.; прибуток від операційної діяльності – на 713 тис. грн., у 2 рази, і становить 1393 тис. грн.; чистий прибуток – на 763 тис. грн., майже у 3 рази, і становить 1169тис. грн.

Таблиця 2.1 - Аналіз динаміки показників фінансової діяльності

ТОВ «ХАС Ліфт Україна» за 2016-2018рр., тис. грн.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Фінансові результати | Роки | | | Відхилення | | | |
| 2018 | 2019 | 2020 | Абсолютне,  +/- | | Відносне,  % | |
| 2019/2018 | 2020/2019 | 2019/2018 | 2020/2019 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 29555 | 23613 | 33587 | -5942 | +9974 | 79 | у 1,4 рази |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 26897 | 21986 | 29618 | -4911 | +7632 | 81,7 | у 1,4 рази |
| Валовий прибуток | 2658 | 1627 | 3969 | -1031 | +2342 | 61,2 | у 2,4 рази |
| Прибуток від операційної діяльності | 1598 | 680 | 1393 | -918 | +713 | 42,5 | у 2 рази |
| Чистий фінансовий результат (прибуток) | 1289 | 408 | 1169 | -881 | +761 | 31,6 | майже у 3 рази |

Протягом аналізованого періоду часу ТОВ «ХАС Ліфт Україна» має позитивний результат діяльності. Динаміку зміни основних економічних показників відображено на рис. 2.2.

Рисунок 2.1 - Динаміка зміни основних економічних показників фінансової діяльності підприємства ТОВ «ХАС Ліфт Україна» за 2018-2020 рр., тис. грн.

Ринкова система господарювання, що формується в Україні, обумовлює зміну форм та методів управління економікою підприємства, вимагає нових підходів до визначення місця та ролі підприємства у розвитку суспільного виробництва. Але, за будь-яких умов, управління підприємством повинно бути ефективним, тобто забезпечувати йому конкурентоспроможність на ринку та інвестиційну привабливість. Для досягнення цієї мети підприємство повинно бути фінансово стабільним та платоспроможним.

Фінансово-господарська діяльність підприємства з позиції короткострокової перспективи оцінюється показниками ліквідності й платоспроможності. Ліквідність підприємства – це здатність та швидкість перетворення оборотних активів у грошові кошти з метою погашення поточних зобов’язань як у міру надходження термінів їх сплати, так і прострочених боргів [3]. Проте у досліджуваному періоді підприємство не мало поточних зобов’язань.

Підприємство може здійснювати спокійно та планомірно свою фінансово-господарську діяльність тільки тоді, коли має стійкий фінансовий стан.

Стійкість фінансового стану підприємства залежить від структури активів та джерел капіталу, а також від рівноваги активів і пасивів підприємства за функціональною ознакою. Коефіцієнти, які характеризують фінансову стійкість підприємства та їх характеристика наведені у табл. 2.2 [21].

Таблиця 2.2 – Система показників оцінки фінансової стійкості

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Назва коефіцієнта | Характеристика коефіцієнта | Нормативне значення |
| Коефіцієнт автономії | Коефіцієнт визначається як відношення загальної суми власних коштів до підсумку балансу та характеризує ступінь незалежності підприємства від зовнішніх запозичень | >0,5 |
| Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами | Відображає ту частину оборотних активів, яка фінансується за рахунок власного капіталу | >0,1 |
| Коефіцієнт структури капіталу (фінансування) | Коефіцієнт характеризує залежність підприємства від залучених коштів | </= 1 |

На підставі даних таблиці 2.2 здійснено аналіз фінансової стійкості ТОВ «ХАС Ліфт Україна» за 2018-2020 роки (табл. 2.3).

Таблиця 2.3 - Показники фінансової стійкості ТОВ «ХАС Ліфт Україна» в динаміці за 2018 – 2020 рр.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показники | Роки | | | Абсолютне відхилення, +/- | |
| 2018 | 2019 | 2020 | 2019/2018 | 2020/2019 |
| Коефіцієнт автономії | 0,13 | 0,13 | 0,16 | - | +0,03 |
| Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами | 1,6 | 0,1 | 0,14 | -1,5 | +0,13 |
| Коефіцієнт структури капіталу (фінансування) | 0,52 | 6,39 | 5 | +5,87 | -1,39 |

Коефіцієнт фінансової стійкості (платоспроможності або автономії) в динаміці за даними табл. 2.3 майже не змінюється, коливаючись з 2019 р. по 2020 р. в межах 0,13 – 0,16. Він не змінився у порівнянні даних 2018 і 2019 рр. На кінець 2020 р. порівняно з 2019 р. питома вага власного капіталу в загальній сумі коштів, авансованих в його діяльність збільшилась на 0,03.

Рівень залежності підприємства від привернутих засобів, згідно розрахованого коефіцієнта структури капіталу, мінімальний, у 2020 році порівняно з 2019 роком, цей показник виріс на 0,04. Проте у 2018 році значення перевищило одиницю, це означає, що власники повністю фінансували своє підприємство у даному році.

Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними коштами протягом 2018 - 2020 років, збільшився на 4,48, це вказує на фінансову стійкість товариства і здатність проводити активну діяльність навіть в умовах відсутності доступу до позикових коштів і зовнішніх джерел фінансування підприємства.

Отже очевидно що ТОВ «ХАС Ліфт Україна» є фінансово стабільним та платоспроможним. Від фінансових результатів діяльності підприємства складається його фінансове становище, яке може бути стійким, нестійким та кризовим. Здатність підприємства своєчасно проводити платежі, фінансувати свою діяльність на розширеній основі свідчать про його відмінний фінансовий стан.

**2.2. Аналіз реалізації функції контролю в ТОВ «ХАС Ліфт Україна»**

В товаристві з обмеженою відповідальністю «ХАС Ліфт Україна» реалізуються усі зазначені види контролю. Так, на підприємстві забезпечується обов’язковий контроль надходження та витрат коштів, здійснюється контроль за відповідністю виробництва ліфтового обладнання і виконаних робіт державним стандартам, відбувається контроль за дотриманням встановлених планів**.**

Контролюючим органом товариства є ревізійна служба, до складу якої входять засновники. Ревізійна комісія має право перевіряти все майно і всю діяльність товариства.

На даному підприємстві не використовують цілісну систему контролю, про що свідчить відсутність єдиного підрозділу контролю. Контрольні функції розділені між підрозділами різних рівнів управління. Це свідчить про частковий характер системи контролю в товаристві.

Таким чином, система контролю діяльності ТОВ «ХАС Ліфт Україна» складається з підсистем. Підсистеми контролю діяльності підприємства сформовані відповідно до об'єкта контролю. Кількість підсистем контролю значною мірою відповідає кількості тих груп об'єктів, що підлягають контролюванню на підприємстві.

На підприємстві використовують два підходи до виокремлення об'єктів контролю: ресурсний підхід (фінансові ресурси, матеріальні ресурси, трудові ресурси, інформаційні ресурси) та процесний підхід (виробництво, постачання, збут, науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи).

Директор використовує системи контролю для того, щоб підвищити ймовірність досягнення організаційних цілей та стандартів. Так, застосовуючи систему фінансового контролю, підпорядковані директору головний економіст та головний бухгалтер слідкують за фінансовою діяльністю підприємства, тобто з’ясовують прибуткове чи збиткове підприємство, а система бюджетного контролю надає їм можливість порівнювати доходи та витрати, пов’язані з різноманітною підприємницькою діяльністю, із запланованими.

Система контролю якості ТОВ «ХАС Ліфт Україна» забезпечує голову виробничо-технічного відділу інформацією, для оцінки якості виготовленого обладнання та установки ліфтів, а також визначення їх конкурентоспроможності.

А завдяки системі контролю товарно-матеріальних засобів даний керівник контролює кількість сировини, і в той же час забезпечує зведення до мінімуму витрат на зберігання. Управління виробничими операціями включає контроль за процесами, пов’язаними з фактичним виробництвом товарів чи послуг.

Також використовуються інформаційні системи, щоб розвивати високу оперативність у здійсненні контролю і реагуванні менеджерів на ситуацію відповідно до одержаної інформації.

Фінансові системи контролю мають тенденцію проводити контроль по завершенню виробництва, тому що дані про фінансовий стан підприємства оцінюються і сумуються в кінці повного звітного періоду. Ці дані можуть бути корисними для корекції планів, які, в свою чергу, будуть впливати на результати діяльності майбутніх періодів.

Контроль бюджету навпаки частіше здійснюється під час процесу виробництва, для того, щоб запланований рівень бюджету був виконаний, тому що він використовується для регулювання робіт, які ще знаходяться в процесі виконання.

У менеджменті ТОВ «ХАС Ліфт Україна» найбільш вагоме значення має контроль якості, матеріально-технічного забезпечення та фінансовий контроль. Контроль якості ведеться періодично, так він проводиться під час кожного виробництва для того, щоб визначити, чи відповідає виготовлене обладнання вимогам стандартів якості. Якщо контроль не зроблено під час виробництва, коли матеріали можуть бути допущені до виробництва, або не допущені, якщо вони браковані, він буде входити до категорії перевірок, які проводяться після завершення виробничого процесу.

Контроль товарно-матеріальних запасів, головним чином, є контролем, який проводиться до початку виробничого процесу, тому він дає гарантію, що матеріали будуть в наявності, коли вони будуть потрібні.

Фінансовий контроль, включає вивчення звітності, аналіз фінансових співвідношень, порівняльний фінансовий аналіз та фінансовий контроль, проводиться головним економістом.

Фінансовий звіт — це узагальнена інформація про фінансовий стан організації. Інформація, яка знаходиться в різноманітних фінансових звітах, є основною. Головними типами фінансової звітності, які звичайно використовуються організаціями, є баланс, звіт про фінансові результати, та звіт про рух грошових коштів. Фінансова звітність діяльності ТОВ «ХАС Ліфт Україна» подається в кінці кожного року. Фінансова звітність складається з використанням комп’ютерного забезпечення.

Форма №1. Баланс — звіт про фінансовий стан підприємства, який відображає на певну дату його активи, зобов'язання та власний капітал. Баланс підприємства представлений як фінансовий "знімок", що складається з двох головних частин. Верхня половина актив балансу - показує оборотні засоби, а нижня половина пасив балансу - визначає існуючі позички цих засобів.

Самі засоби як ресурси товариства з обмеженою діяльністю поділяються на дві головні категорії: оборотні і основні.

Оборотні засоби — це готівка або інші засоби, які мажуть бути конвертовані в готівку і використовуються протягом 1 року (цінні папери, рахунки дебіторів, товарно-матеріальні запаси).

Основні засоби — це засоби, які використовуються більше 1 року (нерухомість, обладнання).

Нижня половина балансу фіксує позики, включаючи і зобов’язання, і акціонерний капітал. Зобов’язання — це позички кредиторів на засоби підприємства. Зобов’язання також поділяються на дві головні категорії: короткострокові та довгострокові.

Короткострокові зобов’язання — це рахунки, які повинні бути оплачені здебільшого в річний строк (такі як рахунки до оплати та короткострокові позички). Довгострокові зобов’язання — це борги, які потрібно оплатити за період, що перевищує один рік (наприклад, облігації).

Звіт про прибуток. В той час як баланс показує загальну вартість організації у даний час, звіт про прибуток показує фінансові результати діяльності за рік.

Доходи — це засоби, отримані в результаті виробництва ліфтів та їх збір.

Витрати складаються із собівартості виготовленого обладнання, операційних витрат, витрат по виплаті процента та податків.

Оборотність товарно-матеріальних запасів саме допомагає визначити, як добре організація управляє своїми засобами. Низька оборотність вказує на надлишок чи застарілість товарно-матеріальних запасів. Висока оборотність свідчить про ефективне використання товарно-матеріальних запасів. Більш високий рівень оборотності товарно-матеріальних запасів по відношенню до проданих товарів є не бажаним, тому що гроші, вкладені у товарноматеріальні запаси для продажу, не можуть бути використані дія інших цілей. Більш того, підприємство часто змушене позичати гроші, щоб покрити витрати на закупівлю великої кількості товарно-матеріальних запасів, що врешті-решт веде до підвищення собівартості.

Співвідношення управління боргами є третьою категорією фінансових співвідношень, які визначають, чи має підприємство нахил брати в борг для фінансування інвестицій та чи може підприємство виконати свої довгострокові зобов’язання. Чим більше підприємство бере в борг (щоб фінансувати свої потреби), тим більше вона повинна виплатити, повертаючи суму боргу і процент. Якщо борги зростають, зростає і ризик, що організація не буде спроможна розплатитись з боргами і стане банкрутом.

Таким чином, одним з найважливіших співвідношень є боргове співвідношення, яке визначає процент засобів, профінансованих за рахунок боргів. Чим вище процент, тим більше засобів оплачені кредиторами, а не власниками.

Контроль якості включає аналіз дотримання вимог стандартів, технічних умов і технічних інструкцій при виробництві і реалізації продукції.

Контролю підлягає технічний рівень вироблюваної продукції, якість товарно-матеріальних цінностей, які купуються господарством, стан і експлуатація контрольно-вимірювальної апаратури і обладнання, якість ремонту техніки, виконання усіх технологічних операцій, пов’язаних з виробництвом продукції чи наданням послуг.

ТОВ «ХАС Ліфт Україна» використовує для забезпечення контролю середню інтегровану інформаційну систему, а саме «1С: Підприємство» — це програмний продукт для ведення бухгалтерського, податкового та управлінського обліку в комерційних організаціях, а також для формування стандартної бухгалтерської, статистичної та податкової звітності.

# РОЗДІЛ 3

**ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КОНТРОЛЮ В**

**ТОВ «ХАС Ліфт Україна»**

Одним з ефективних напрямків удосконалення системи контролю підприємством є розробка и впровадження сучасних інформаційно-управляючих систем і технологій.

Нові інформаційні технології управління підприємством є важливим і необхідним засобом, який дозволяє: швидко, якісно і надійно виконувати отримання, облік, зберігання і обробку інформації; значно скоротити управлінський персонал підприємства, який займається роботою по збору, обліку, зберіганню і обробці інформації; забезпечити у потрібні терміни керівництво і управлінсько-технічний персонал підприємства якісною інформацією; своєчасно і якісно вести аналіз і прогнозування господарської діяльності підприємства; швидко і якісно приймати рішення по усіх питаннях управління підприємством [4].

Діяльність виробничих підприємств дуже складна і індивідуальна. Для ефективного ведення господарської діяльності необхідний постійний моніторинг та контроль ключових показників діяльності, який неможливо здійснювати без впровадження і використання сучасних інформаційних технологій. Здатність підприємства своєчасно обробляти і аналізувати великі об'єми інформації безпосередньо залежить від рівня автоматизації її діяльності [30].

Світова практика переконливо свідчить, що корпоративні системи – потужний інструмент підвищення продуктивності праці і ефективності виробництва. Всесвітнім економічним форумом спільно з міжнародною школою бізнесу INSEAD, був відзначений тісний зв'язок між рівнем розвитку інформаційних технологій і економічним процвітанням країн на підставі того, що інформаційні технології відіграють провідну роль у розвитку інновацій, підвищенні продуктивності та конкурентоспроможності, диверсифікують економіку і стимулюють ділову активність, тим самим сприяючи підвищенню рівня життя людей. У багатьох розвинених країнах галузь інформаційних технологій розвивається бурхливими темпами і стає запорукою сталого економічного розвитку [22].

Корпоративна інформаційна система Scala розроблена шведською компанією Beslutsmodeller AB для задоволення потреб в області ефективного управління сферами або різними аспектами діяльності підприємства. Забезпечуючи повне врахування місцевих особливостей, можливість роботи з багатьма валютами (понад 30) і багатьма мовами, Scala являє собою гнучку систему, що використовується більш ніж у 90 країнах. Це відкрита система з архітектурою «клієнт – сервер», розроблена на основі сучасної технології і призначена для роботи в різних операційних системах, включаючи Windows95, Windows97, WindowsNT, Novel Netware. Комплексні модулі Scala охоплюють такі аспекти бізнесу, як фінанси, матеріально-технічне постачання, виробництво, обслуговування і управління проектами [20].

SoftServe (СофтСерв) – провідна українська ІТ компанія, що працює у сфері розробки програмного забезпечення та надання консультаційних послуг. SoftServe має значний досвід у розробці програмного забезпечення – від Cloud, Security і UX Design до Big Analytics та Internet of Things;

ELEKS надає професійні послуги у сфері розробки і локалізації програмного забезпечення, а також створює програмні продукти для вертикальних ринків;

GlobalLogic – міжнародна компанія, заснована у 2000 р., один зі світових лідерів у галузі дослідження й розробки програмних продуктів (software R&D);

Lohika – це провідний постачальник послуг аутсорсингу у сфері інформаційних технологій. Надає повний спектр послуг з розробки, тестування, впровадження та підтримки найсучаснішого програмного забезпечення, а також займається реінженірингом і вдосконаленням вже існуючих світових рішень, дотримуючись найвищих стандартів галузі та пропонуючи клієнтам лише якісні та конкурентоспроможні рішення та ін. На сьогоднішній день найбільш великими інтегрованими системами є функціонально розвинуті і відповідно найбільш складні і дорогі системи, у яких реалізуються західні стандарти управління MRPII і ERP. На українському ринку цей вид систем представлений в основному продуктами західних фірм: SAP, Oracle, BAAN, PeopleSoft і Platinum [23].

Проте враховуючи фінансову спроможність товариства, доцільніше впровадити економнішу інформаційну систему контролю. BAS (Business automation software) — лінійка програм написаних на платформі [BAF](https://uk.wikipedia.org/wiki/BAF_(%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BD%D0%B5_%D0%B7%D0%B0%D0%B1%D0%B5%D0%B7%D0%BF%D0%B5%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F)) для автоматизації обліку на підприємствах. Всі права на програмні продукти належать компанії [«NetHelp»](https://uk.wikipedia.org/w/index.php?title=NetHelp_JAROCKI_PIOTR&action=edit&redlink=1). За своєю суттю є продовженням лінійки програм [«1С»](https://uk.wikipedia.org/wiki/1%D0%A1) для українського ринку.

Рішення для корпоративного ринку**:**

BAS Управління холдингом — програма автоматизації обліку для холдингу.

Business automation software for document management — програма автоматизації документообігу підприємства.

Business automation software for enterprise resource planning — програма автоматизації планування ресурсів підприємства [7].

Достатньо розвиненим сьогодні на підприємствах є контроль фінансових ресурсів. Запровадження на підприємствах систем бюджетування, наявність розвинутої системи планування дозволяють забезпечувати контролювання фінансових ресурсів підприємств.

Через значне зростання уваги науковців і громадськості до екологічної складової будь-якого виробництва вважаємо доцільним виокремити підсистеми контролю природних ресурсів. Важливим аргументом на користь цього є вичерпність більшості природних ресурсів. А це вимагає від користувачів ресурсів більш ретельного контролю.

Отже, для покращення ефективності контролю ТОВ «ХАС Ліфт Україна», підприємству варто обрати сучасну інформаційну систему, яка охоплює всі бізнес-функції і всі управлінські процеси підприємства.

# ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

Контроль є дуже важливою загальною функцією управління, оскільки він фактично виступає засобом досягнення цілей організації. Без проведення контролю, чи при здійсненні неефективного контролю перед підприємством може постати проблема схожа із втратою реальних механізмів управління. Щоб цього не сталося, потрібно постійно, своєчасно і ефективно проводити попередній, поточний і заключний контроль за діяльністю працівників, запасами, виробничими процесами тощо.

Класифікація контролю:

1. За сферами: контроль стану матеріально-технічного забезпечення, контроль виробництва, контроль маркетингу і збуту;
2. За змістом: контроль ресурсів, контроль процесів;
3. За формами організації: централізований, децентралізований, самоконтроль;
4. За способами: суцільний, вибірковий;
5. За етапами проведення: попередній, поточний, підсумковий.

Завдяки системі контролю в організації збільшується ймовірності досягнення організаційних цілей та стандартів. Менеджери використовують системи контролю для успішного виконання сформованих планів.

Для перевірки здійснення грошових операцій, адміністративних процедур, ставлення до роботи, якості продукції тощо застосовують в основному однакові методи і системи контролю. Основний процес контролю, якої б галузі він не торкався, складається з трьох етапів: 1) установлення нормативів; 2) зіставлення фактичної діяльності з нормативами; 3) корегування відхилень від планів і нормативів.

Методи контролювання є одним з важливих та невід’ємних елементів системи контролю організацїї. Існує п’ять систем контролю відповідно до сфер діяльності підприємства: система контролювання стану матеріально-технічного забезпечення; виробництва; маркетингової діяльності; система фінансового контролювання, та якості продукції. Дані сфери діяльності контролюються з використанням методів контролю: фактичних, розрахунково-аналітичних та документальних.

Зважаючи на досить непогані показники функціонування ТОВ «ХАС Ліфт Україна», функція контролю реалізується на ньому в достатній мірі ефективно. Це також можна стверджувати на основі аналізу системи контролю господарства, відповідно до якого керівництво забезпечує бюджетний, фінансовий контроль, а також контроль якості.

Система контролю діяльності ТОВ «ХАС Ліфт Україна» складається з підсистем. Підсистеми контролю діяльності підприємства сформовані відповідно до об'єкта контролю: фінансові ресурси, матеріальні ресурси, трудові ресурси, інформаційні ресурси, виробництво, постачання, збут, науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи.

Особливої актуальності у сучасному світі набуває контроль інформаційних ресурсів, що циркулюють на підприємстві. Цей вид контролю сьогодні існує на багатьох підприємствах та полягає у моніторингу як кількісних характеристик інформації, так і якісних її аспектів.

Для того щоб покращити ефективність системи контролю на досліджуваному підприємстві потрібно впровадити використання новітніх досягнень в сфері формування системи контролю та його реалізації, а саме установка та використання програмного забезпечення відомих українських IT компаній, таких як SoftServe; ELEKS; GlobalLogic; Lohika та інші. Впровадження сучасних інформаційних технологій в систему контролю підприємства та сприяння більш екологічному виробництву, дозволить значно посилити позиції і отримати додаткові переваги у конкурентній боротьбі.

Отже, контроль є невід’ємною частиною управління організацією. Визначаючи успіхи і невдачі організації та їх причини, керівництво має можливість досить швидко адаптувати організацію до динамічних вимог зовнішнього середовища і забезпечити найбільш високі темпи просування її до намічених цілей. Необхідність контролю також викликана жорстокою боротьбою за ринки збуту товарів, тиском з боку конкурентів тощо.

# СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

* 1. Андрушків Б. М. Модернізація підприємств як конкурентна перевага організаційно-економічного розвитку / Б. М. Андрушків // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2015р.
  2. Бaбaйлoв В.К. Мeнeджмeнт: нaукa и пpaктикa: учeбник / В. К. Бaбaйлoв. – Х.: ХНAДУ, 2015. – 275 c
  3. Бержанір І. А. Діагностика показників ліквідності підприємств. - за ред. Слатвінського М.А. Умань, 2016. – С. 151–156
  4. Білоконь Т. М. Сучасні інформаційні системи і технології в управлінні підприємством
  5. Боковець В. В. Комунікативний менеджмент : опорний конспект лекцій. Вінниця : Видавничо-редакційний відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2018. 85 с
  6. Бoчкoвcький A. П. Мeнeджмeнт, мapкeтинг і лoгіcтикa: нaвч. пocіб / A.П. Бoчкoвcький, Н. Ю. Caпoжнікoвa // – O.: Eкoнoмічнa літepaтуpa, 2016. – 225 c.
  7. Вільна енциклопедія «Вікіпедія»:BAS (програмне забезпечення) [Електронний ресурс] – Режим доступу: https://uk.wikipedia.org/wiki/BAS
  8. Дорошенко Г. О. Менеджмент. Характеристика ефективного контролю: навчальний посібник – 2015р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: [https://pidru4niki.com/85109/menedzhment/harakteristika\_efektivnogo\_kontroly](https://pidru4niki.com/85109/menedzhment/harakteristika_efektivnogo_kontrolyu)
  9. Дудар Т. Г., Волошин Р. В., Дудар В. Т. Менеджмент : навч. Посібник. К. : Центр учбової літератури, 2013р.
  10. Кізло М.В. Система контролю діяльності промислового підприємства: Формування та формалізація – 2012р.
  11. Кінзерська Н. В. Система контролю торговельного підприємства: Критичний аналіз та напрями удосконалення – 2013р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://ofp.cibs.ubs.edu.ua/files/1304/13knvskt.pdf>
  12. Кoвaльoв Є. В. Пpинципи мeнeджмeнту: нaвч. пocіб. / Є. В. Кoвaльoв. – Х.: ХНУВC, 2012. – 99 c
  13. Кpутькo М.A. Фінaнcoвий мeнeджмeнт: нaвчальний пocібник – Міcькдpук, 2016. – 309 c.
  14. Кузьмин О. Е. Система контролю діяльності промислового підприємства – 2012р.
  15. Лукьянихин В. І. Менеджмент персоналу: навчальний посібник Організація контролю - 2015р., 502с.
  16. Мeнeджмeнт: нaвч. Пocіб. / [І. O. Aлeкcaндpoв тa ін.; зa зaг. Peд. І. O. Aлeкcaндpoвa, К.І. Ткaчa]. – O.: Acтpoпpинт, 2015
  17. Моргулець О. Г. Менеджмент у сфері послуг. Види і методи контролю у сфері послуг: навчальний посібник – 2013р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: [https://pidru4niki.com/15360828/menedzhment/vidi\_metodi\_kontrolyu\_sferi\_poslu](https://pidru4niki.com/15360828/menedzhment/vidi_metodi_kontrolyu_sferi_poslug)
  18. Муха Р. А. Особливості здійснення маркетингової діяльності підприємствами – 2018р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/5\_2018/48.pdf<https://newmagazineroom.ru/uk/buhgalterskijj-uchet/vidy-i-formy-kontrolya-v-menedzhmente-kontrolnaya-rabota/>
  19. Назарчук Т. В. Менеджмент організацій : навч. посібник. Електронні дані. Київ : Центр учбової літератури, 2018. Систем. 25 вимоги: Acrobat Reader. Режим доступу: <http://10.0.2.150/docs/CUL/Menegment_organizazij_Nazarchuk_2018.pdf>
  20. Новаківський І. І. Інформаційні системи в менеджменті: адаптивний підхід: підручник / І. І. Новаківський, І. І. Грибик, Н. В. Смолінська. Київ : Кондор, 2019. 440 с.
  21. Олександренко І. В. Діагностика ліквідності та платоспроможності підприємства. Актуальні проблеми економіки. – 2014. – № 6.
  22. Онопко А.С., Жигалкевич Ж. М - Застосування інформаційних технологій в управлінні підприємством [Електронний ресурс] – Режим доступу: file:///C:/Users/Downloads/102782-.pdf
  23. Орлова Н. С. Впровадження інформаційних технологій в систему корпоративного управління – 2017р.
  24. Офіційний сайт ТОФ «ХАС Ліфт Україна» [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://has.com.ua/ua/products/lifti-v-sbore/>
  25. Поважний С.Ф.: Менеджмент навчальний посібник – 3-тє вид., перероб. Та доп. – Донецьк: ДОНДУУ, 2012. – 331 с. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/7293/1/V_Pavliuk_Management_1_IS_DUUO_KUBG.pdf>
  26. Резнік С. М. Система контролю на підприємстві – 2012 р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-kontrolyu-na-pidpriemstvi/viewer>
  27. Рожелюк В. М. Організація побудови системи контролю переробних підприємств у ринковому середовищі [Електронний ресурс] – Режим доступу: [http://magazine.faaf.org.ua/organizaciya- pobudovi-sistemi-kontrolyu-pererobnih-pidpriemstv-u-rinkovomu-seredovischi.html](http://magazine.faaf.org.ua/organizaciya-Кінзерська%20Н.%20В.%20pobudovi-sistemi-kontrolyu-pererobnih-pidpriemstv-u-rinkovomu-seredovischi.html)
  28. Рульєв В. А. Менеджмент. Головні системи контролю: навчальний посібник – 2012 р. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <https://pidru4niki.com/12560607/menedzhment/golovni_sistemi_kontrolyu>
  29. Хмурова В. В. Менеджмент підприємницької діяльності: навч. посібник.: Центр учбової літератури, 2013. 286 с
  30. Шостаковська А. Н. Побудова організаційної структури системи контролю промислового підприємства – 2017р.

**ДОДАТКИ**

ДОДАТОК А

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | КОДИ | | | |
| Дата (рік, місяць, число) | | 2019 | | 01 | 01 |
| Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬСТЮ « ХАС ЛІФТ УКРАЇНА» | за ЄДРПОУ | 40061980 | | | |
| Територія ВІННИЦЬКА | за КОАТУУ | 0510100000 | | | |
| Організаційно-правова форма господарювання Приватне підприємство | за КОПФГ | 120 | | | |
| Вид економічної діяльності Оптова торгівля іншими машинами й устаткуванням | за КВЕД | 46.69 | | | |
| Середня кількість працівників1 6 | | | | | | |
| Адреса, телефон вулиця СТЕЦЕНКА, буд. 5 м. ВІННИЦЯ,ВІННИЦЬКА обл. 21009 632356 | | | | | | |
| Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту  про сукупний дохід) (форма N 2), грошові показники якого  наводяться в гривнях з копійками) | | | | | | |
| Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці): | | | | | | |
| за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку | | | V | | | |
| за міжнародними стандартами фінансової звітності | | | - | | | |

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**

**на 31 грудня 2018 р.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Форма № 1 | Код за ДКУД | 1801001 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Актив | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **I. Необоротні активи**  Нематеріальні активи | 1000 | - | - |
| первісна вартість | 1001 | - | - |
| накопичена амортизація | 1002 | - | - |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | - | - |
| Основні засоби | 1010 | 581 | 600 |
| первісна вартість | 1011 | 581 | 600 |
| знос | 1012 | - | - |
| Інвестиційна нерухомість | 1015 | - | - |
| Довгострокові фінансові інвестиції:  які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | - | - |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | - | - |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 1040 | - | - |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | - | - |
| Інші необоротні активи | 1090 | 74 | 105 |
| **Усього за розділом I** | **1095** | 655 | 705 |
| **II. Оборотні активи**  Запаси | 1100 | 3303 | 12932 |
| Виробничі запаси | 1101 | 174 | 1028 |
| Товари | 1104 | 3129 | 11932 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | - | - |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 3295 | 1443 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:  за виданими авансами | 1130 | - | - |
| з бюджетом | 1135 |  | 153 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | - | - |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | 903 | 2145 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | - | - |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 2409 | 2819 |
| Рахунки в банках | 1167 | 2409 | 2819 |
| Інші оборотні активи | 1190 | - | - |
| **Усього за розділом II** | **1195** | 9910 | 19492 |
| **III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття** | **1200** | - | - |
| **Баланс** | **1300** | 10565 | 20197 |
| Пасив | Код  рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **I. Власний капітал**  Зареєстрований (пайовий) капітал | 1400 | 100 | 100 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | - | - |
| Додатковий капітал | 1410 | 1426 | 2715 |
| Резервний капітал | 1415 | - | - |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | - | - |
| Неоплачений капітал | 1425 | ( - ) | ( - ) |
| Вилучений капітал | 1430 | ( - ) | ( - ) |
| **Усього за розділом I** | **1495** | 1526 | 2815 |
| **II. Довгострокові зобов’язання і забезпечення**  Відстрочені податкові зобов’язання | 1500 | - | - |
| Довгострокові кредити банків | 1510 | - | - |
| Інші довгострокові зобов’язання | 1515 | - | - |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | - | - |
| Цільове фінансування | 1525 | - | - |
| **Усього за розділом II** | **1595** | - | -- |
| **IІІ. Поточні зобов’язання** **і забезпечення**  Короткострокові кредити банків | 1600 | - | - |
| Поточна кредиторська заборгованість за:  довгостроковими зобов’язаннями | 1610 | - | - |
| товари, роботи, послуги | 1615 | 6962 | 14903 |
| розрахунками з бюджетом | 1620 | 411 | 4101 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | - | - |
| розрахунками зі страхування | 1625 | 1 | 1 |
| розрахунками з оплати праці | 1630 | 22 | 40 |
| Поточні забезпечення | 1660 | - | - |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | - | - |
| Інші поточні зобов’язання | 1690 | 91 | 299 |
| **Усього за розділом IІІ** | **1695** | 9039 | 17382 |
| **ІV. Зобов’язання, пов’язані з необоротними активами,**  **утримуваними для продажу, та групами вибуття** | **1700** | - | - |
| **Баланс** | **1900** | 10565 | 20197 |

ДОДАТОК Б

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | КОДИ | | | |
| Дата (рік, місяць, число) | | 2020 | | 01 | 01 |
| Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬСТЮ « ХАС ЛІФТ УКРАЇНА» | за ЄДРПОУ | 40061980 | | | |
| Територія ВІННИЦЬКА | за КОАТУУ | 0510100000 | | | |
| Організаційно-правова форма господарювання Приватне підприємство | за КОПФГ | 120 | | | |
| Вид економічної діяльності Оптова торгівля іншими машинами й устаткуванням | за КВЕД | 46.69 | | | |
| Середня кількість працівників1 7 | | | | | | |
| Адреса, телефон вулиця СТЕЦЕНКА, буд. 5 м. ВІННИЦЯ,ВІННИЦЬКА обл. 21009 632356 | | | | | | |
| Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту  про сукупний дохід) (форма N 2), грошові показники якого  наводяться в гривнях з копійками) | | | | | | |
| Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці): | | | | | | |
| за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку | | | V | | | |
| за міжнародними стандартами фінансової звітності | | | - | | | |

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**

**на 31 грудня 2019 р.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Форма № 1 | Код за ДКУД | 1801001 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Актив | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **I. Необоротні активи**  Нематеріальні активи | 1000 | - | - |
| первісна вартість | 1001 | - | - |
| накопичена амортизація | 1002 | - | - |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | - | - |
| Основні засоби | 1010 | 600 | 650 |
| первісна вартість | 1011 | 600 | 650 |
| знос | 1012 | - | - |
| Інвестиційна нерухомість | 1015 | - | - |
| Довгострокові біологічні активи | 1020 | - | - |
| Довгострокові фінансові інвестиції:  які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | - | - |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | - | - |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 1040 | - | - |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | - | - |
| Інші необоротні активи | 1090 | 105 | 124 |
| **Усього за розділом I** | **1095** | 705 | 774 |
| **II. Оборотні активи**  Запаси | 1100 | 12932 | 13732 |
| Виробничі запаси | 1101 | 1028 | 2289 |
| Товари | 1104 | 11904 | 11443 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | - | - |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 1443 | 3205 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:  за виданими авансами | 1130 | - | - |
| з бюджетом | 1135 | 153 | 86 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | - | - |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | 2145 | 2893 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | - | - |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 2819 | 3147 |
| Витрати майбутніх періодів | 1167 | 2819 | 3147 |
| Інші оборотні активи | 1190 | - | - |
| **Усього за розділом II** | **1195** | 19492 | 23063 |
| **III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття** | **1200** | - | - |
| **Баланс** | **1300** | 20197 | 23837 |
| Пасив | Код  рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **I. Власний капітал**  Зареєстрований (пайовий) капітал | 1400 | 100 | 100 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | - | - |
| Додатковий капітал | 1410 | 2715 | 3123 |
| Резервний капітал | 1415 | - | - |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | - | - |
| Неоплачений капітал | 1425 | ( - ) | ( - ) |
| Вилучений капітал | 1430 | ( - ) | ( - ) |
| **Усього за розділом I** | **1495** | 2815 | 3223 |
| **II. Довгострокові зобов’язання і забезпечення**  Відстрочені податкові зобов’язання | 1500 | - | - |
| Довгострокові кредити банків | 1510 | - | - |
| Інші довгострокові зобов’язання | 1515 | - | - |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | - | - |
| Цільове фінансування | 1525 | - | - |
| **Усього за розділом II** | **1595** | - | - |
| **IІІ. Поточні зобов’язання** **і забезпечення**  Короткострокові кредити банків | 1600 | - | - |
| Поточна кредиторська заборгованість за:  довгостроковими зобов’язаннями | 1610 | - | - |
| товари, роботи, послуги | 1615 | 14903 | 17976 |
| розрахунками з бюджетом | 1620 | 9 | 8 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | - | - |
| розрахунками зі страхування | 1625 | 1 | - |
| розрахунками з оплати праці | 1630 | 40 | 43 |
| Поточні забезпечення | 1640 | 2130 | 2428 |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | - | - |
| Інші поточні зобов’язання | 1690 | 299 | 159 |
| **Усього за розділом IІІ** | **1695** | 17382 | 20614 |
| **ІV. Зобов’язання, пов’язані з необоротними активами,**  **утримуваними для продажу, та групами вибуття** | **1700** | - | - |
| **Баланс** | **1900** | 20197 | 23837 |

Керівник Нижник Олексій Владиславович Головний бухгалтер Ольшановська Наталія Владиславівна

1 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики

ДОДАТОК В

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | КОДИ | | | |
| Дата (рік, місяць, число) | | 2021 | | 01 | 01 |
| Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬСТЮ « ХАС ЛІФТ УКРАЇНА» | за ЄДРПОУ | 40061980 | | | |
| Територія ВІННИЦЬКА | за КОАТУУ | 0510100000 | | | |
| Організаційно-правова форма господарювання Приватне підприємство | за КОПФГ | 120 | | | |
| Вид економічної діяльності Оптова торгівля іншими машинами й устаткуванням | за КВЕД | 46.69 | | | |
| Середня кількість працівників1 11 | | | | | | |
| Адреса, телефон вулиця СТЕЦЕНКА, буд. 5 м. ВІННИЦЯ,ВІННИЦЬКА обл. 21009 632356 | | | | | | |
| Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту  про сукупний дохід) (форма N 2), грошові показники якого  наводяться в гривнях з копійками) | | | | | | |
| Складено (зробити позначку «v» у відповідній клітинці): | | | | | | |
| за положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку | | | V | | | |
| за міжнародними стандартами фінансової звітності | | | - | | | |

**Баланс (Звіт про фінансовий стан)**

**на 31 грудня 2020 р.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Форма № 1 | Код за ДКУД | 1801001 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Актив | Код рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **I. Необоротні активи**  Нематеріальні активи | 1000 | - | 3 |
| первісна вартість | 1001 | - | 3 |
| накопичена амортизація | 1002 | - | - |
| Незавершені капітальні інвестиції | 1005 | - | - |
| Основні засоби | 1010 | 650 | 678 |
| первісна вартість | 1011 | 650 | 959 |
| знос | 1012 | - | 281 |
| Інвестиційна нерухомість | 1015 | - | - |
| Довгострокові біологічні активи | 1020 | - | - |
| Довгострокові фінансові інвестиції:  які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030 | - | - |
| інші фінансові інвестиції | 1035 | - | - |
| Довгострокова дебіторська заборгованість | 1040 | - | - |
| Відстрочені податкові активи | 1045 | - | - |
| Інші необоротні активи | 1090 | 124 | - |
| **Усього за розділом I** | **1095** | 774 | 681 |
| **II. Оборотні активи**  Запаси | 1100 | 13732 | 16380 |
| Виробничы запаси | 1101 | 2282 | 1795 |
| Товари | 1104 | 11443 | 14584 |
| Поточні біологічні активи | 1110 | - | - |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 1125 | 3205 | 668 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:  за виданими авансами | 1130 | - | - |
| з бюджетом | 1135 | 86 | 623 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1136 | - | 60 |
| Інша поточна дебіторська заборгованість | 1155 | 2893 | 3934 |
| Поточні фінансові інвестиції | 1160 | - | - |
| Гроші та їх еквіваленти | 1165 | 3147 | 2737 |
| Витрати майбутніх періодів | 1167 | 3147 | 2737 |
| Інші оборотні активи | 1190 | - | 3291 |
| **Усього за розділом II** | **1195** | 23063 | 27633 |
| **III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття** | **1200** | - | - |
| **Баланс** | **1300** | 23837 | 28314 |
| Пасив | Код  рядка | На початок звітного періоду | На кінець звітного періоду |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **I. Власний капітал**  Зареєстрований (пайовий) капітал | 1400 | 100 | 100 |
| Капітал у дооцінках | 1405 | - | - |
| Додатковий капітал | 1410 | 3123 | 4549 |
| Резервний капітал | 1415 | - | - |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) | 1420 | - | - |
| Неоплачений капітал | 1425 | ( - ) | ( - ) |
| Вилучений капітал | 1430 | ( - ) | ( - ) |
| **Усього за розділом I** | **1495** | 3223 | 4549 |
| Інші довгострокові зобов’язання | 1515 | - | - |
| Довгострокові забезпечення | 1520 | - | - |
| Цільове фінансування | 1525 | - | - |
| **Усього за розділом II** | **1595** | - | - |
| **IІІ. Поточні зобов’язання** **і забезпечення**  Короткострокові кредити банків | 1600 | - | - |
| Поточна кредиторська заборгованість за:  довгостроковими зобов’язаннями | 1610 | - | - |
| товари, роботи, послуги | 1615 | 17976 | 3652 |
| розрахунками з бюджетом | 1620 | 8 | 11 |
| у тому числі з податку на прибуток | 1621 | - | - |
| розрахунками зі страхування | 1625 | - | 18 |
| розрахунками з оплати праці | 1630 | 43 | 54 |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками | 1640 | 2428 | 428 |
| Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків | 1645 | - | 65 |
| Поточні забезпечення | 1660 | - | - |
| Доходи майбутніх періодів | 1665 | - | - |
| Інші поточні зобов’язання | 1690 | 159 | 19437 |
| **Усього за розділом IІІ** | **1695** | 20614 | 23665 |
| **ІV. Зобов’язання, пов’язані з необоротними активами,**  **утримуваними для продажу, та групами вибуття** | **1700** | - | - |
| **Баланс** | **1900** | 23837 | 28314 |

Керівник Нижник Олексій Владиславович Головний бухгалтер Ольшановська Наталія Владиславівна

1 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики

ДОДАТОК Г

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | КОДИ | | |
| Дата (рік, місяць, число) | | 2019 | 01 | 01 |
| Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ « ХАС ЛІФТ Україна»   (найменування) | за ЄДРПОУ | 40061980 | | |

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)**

**За Рік 2018**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Форма № 2 | Код за ДКУД | 1801003 |

**І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 29555 | 22786 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | (26897) | (21290) |
| **Валовий:**  прибуток | 2090 | 2658 | 1496 |
| Збиток | 2095 | ( - ) | ( - ) |
| Інші операційні доходи | 2120 | - | - |
| Адміністративні витрати | 2130 | (1064) | ( - ) |
| Витрати на збут | 2150 | ( - ) | ( - ) |
| Інші операційні витрати | 2180 | ( - ) | ( - ) |
| **Фінансовий результат від операційної діяльності:**  прибуток | 2190 | 1594 | 1496 |
| Збиток | 2195 | ( - ) | ( - ) |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | - | - |
| Інші фінансові доходи | 2220 | - | - |
| Інші доходи | 2240 | - | - |
| Фінансові витрати | 2250 | ( - ) | ( - ) |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | ( - ) | ( - ) |
| Інші витрати | 2270 | (-) | (-) |
| **Фінансовий результат до оподаткування:**  прибуток | 2290 | 1594 | 1496 |
| Збиток | 2295 | ( ) | ( ) |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 305 | 179 |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | - | - |
| **Чистий фінансовий результат:**  прибуток | 2350 | 1289 | 1317 |
| Збиток | 2355 | ( ) | ( ) |

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів | 2400 | - | - |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів | 2405 | - | - |
| Накопичені курсові різниці | 2410 | - | - |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415 | - | - |
| Інший сукупний дохід | 2445 | - | - |
| **Інший сукупний дохід до оподаткування** | **2450** | - | - |
| Податок на прибуток, пов’язаний з іншим сукупним доходом | 2455 | - | - |
| **Інший сукупний дохід після оподаткування** | **2460** | - | - |
| **Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)** | **2465** | 1289 | 1317 |

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Назва статті | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Матеріальні затрати | 2500 | 1048 | - |
| Витрати на оплату праці | 2505 | 643 | - |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510 | 142 | - |
| Амортизація | 2515 | - | - |
| Інші операційні витрати | 2520 | - | - |
| **Разом** | **2550** | 1833 | - |

**ІV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Назва статті | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Середньорічна кількість простих акцій | 2600 | - | - |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій | 2605 | - | - |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2610 | - | - |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615 | - | - |
| Дивіденди на одну просту акцію | 2650 | - | - |

Керівник НИЖНИК ОЛЕКСІЙ ВЛАДИСЛАВОВИЧ Головний бухгалтер ОЛЬШАНОВСЬКА НАТАЛІЯ ВЛАДИСЛАВІВНА

1 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики

ДОДАТОК Д

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | КОДИ | | |
| Дата (рік, місяць, число) | | 2020 | 01 | 01 |
| Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ « ХАС ЛІФТ Україна»   (найменування) | за ЄДРПОУ | 40061980 | | |

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)**

**За Рік 2019**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Форма № 2 | Код за ДКУД | 1801003 |

**І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 23613 | 29555 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | (21986) | (26897) |
| **Валовий:**  прибуток | 2090 | 1627 | 2658 |
| Збиток | 2095 | (- ) | ( -) |
| Інші операційні доходи | 2120 | - | - |
| Адміністративні витрати | 2130 | (947) | (1064) |
| Витрати на збут | 2150 | (-) | (-) |
| Інші операційні витрати | 2180 | (-) | (-) |
| **Фінансовий результат від операційної діяльності:**  прибуток | 2190 | 680 | 1594 |
| Збиток | 2195 | ( ) | ( ) |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | - | - |
| Інші фінансові доходи | 2220 | - | - |
| Інші доходи | 2240 | - | - |
| Фінансові витрати | 2250 | ( ) | (- ) |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | ( ) | ( ) |
| Інші витрати | 2270 | (-) | (-) |
| **Фінансовий результат до оподаткування:**  прибуток | 2290 | 680 | 1594 |
| Збиток | 2295 | ( ) | ( ) |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 272 | 305 |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 |  |  |
| **Чистий фінансовий результат:**  прибуток | 2350 | 408 | 1289 |
| Збиток | 2355 | ( ) | ( ) |

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів | 2400 | - | - |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів | 2405 | - | - |
| Накопичені курсові різниці | 2410 | - | - |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415 | - | - |
| Інший сукупний дохід | 2445 | - | - |
| **Інший сукупний дохід до оподаткування** | **2450** | - | - |
| Податок на прибуток, пов’язаний з іншим сукупним доходом | 2455 | - | - |
| **Інший сукупний дохід після оподаткування** | **2460** | - | - |
| **Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)** | **2465** | 408 | 1289 |

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Назва статті | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Матеріальні затрати | 2500 | 20037 | 1048 |
| Витрати на оплату праці | 2505 | 821 | 643 |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510 | 181 | 142 |
| Амортизація | 2515 | - | - |
| Інші операційні витрати | 2520 | - | - |
| **Разом** | **2550** | 21039 | 1833 |

**ІV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Назва статті | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Середньорічна кількість простих акцій | 2600 | - | - |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій | 2605 | - | - |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2610 | - | - |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615 | - | - |
| Дивіденди на одну просту акцію | 2650 | - | - |

Керівник НИЖНИК ОЛЕКСІЙ ВЛАДИСЛАВОВИЧ Головний бухгалтер ОЛЬШАНОВСЬКА НАТАЛІЯ ВЛАДИСЛАВІВНА

1 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики

ДОДАТОК Ж

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | КОДИ | | |
| Дата (рік, місяць, число) | | 2021 | 01 | 01 |
| Підприємство ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ « ХАС ЛІФТ Україна»   (найменування) | за ЄДРПОУ | 40061980 | | |

**Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)**

**За Рік 2020**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Форма № 2 | Код за ДКУД | 1801003 |

**І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 2000 | 33587 | 23613 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) | 2050 | (29618) | (21986) |
| **Валовий:**  прибуток | 2090 | 3969 | 1627 |
| Збиток | 2095 | ( ) | ( ) |
| Інші операційні доходи | 2120 | - | - |
| Адміністративні витрати | 2130 | (1325) | (947) |
| Витрати на збут | 2150 | (177) | ( - ) |
| Інші операційні витрати | 2180 | (1074) | ( - ) |
| **Фінансовий результат від операційної діяльності:**  прибуток | 2190 | 1393 | 680 |
| Збиток | 2195 | ( ) | ( ) |
| Дохід від участі в капіталі | 2200 | - | - |
| Інші фінансові доходи | 2220 | 33 | - |
| Інші доходи | 2240 | - | - |
| Фінансові витрати | 2250 | ( - ) | ( - ) |
| Втрати від участі в капіталі | 2255 | ( - ) | ( - ) |
| Інші витрати | 2270 | (-) | (-) |
| **Фінансовий результат до оподаткування:**  прибуток | 2290 | 1426 | 680 |
| Збиток | 2295 | ( - ) | ( - ) |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток | 2300 | 257 | 272 |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305 | - | - |
| **Чистий фінансовий результат:**  прибуток | 2350 | 1169 | 408 |
| Збиток | 2355 | ( ) | ( ) |

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Стаття | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів | 2400 | - | - |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів | 2405 | - | - |
| Накопичені курсові різниці | 2410 | - | - |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415 | - | - |
| Інший сукупний дохід | 2445 | - | - |
| **Інший сукупний дохід до оподаткування** | **2450** | - | - |
| Податок на прибуток, пов’язаний з іншим сукупним доходом | 2455 | - | - |
| **Інший сукупний дохід після оподаткування** | **2460** | - | - |
| **Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)** | **2465** | 1169 | 408 |

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Назва статті | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Матеріальні затрати | 2500 | 27902 | 1048 |
| Витрати на оплату праці | 2505 | 520 | 821 |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510 | 114 | 181 |
| Амортизація | 2515 | 281 | - |
| Інші операційні витрати | 2520 | 801 | - |
| **Разом** | **2550** | 29618 | 2050 |

**ІV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Назва статті | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Середньорічна кількість простих акцій | 2600 | - | - |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій | 2605 | - | - |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2610 | - | - |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615 | - | - |
| Дивіденди на одну просту акцію | 2650 | - | - |

Керівник НИЖНИК ОЛЕКСІЙ ВЛАДИСЛАВОВИЧ Головний бухгалтер ОЛЬШАНОВСЬКА НАТАЛІЯ ВЛАДИСЛАВІВНА

1 Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики