**Автономная некоммерческая организация высшего образования**

**«МОСКОВСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Кафедра юриспруденции**

**ОТЧЕТ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ**

**(тип: преддипломная практика)**

**Выполнила:**

**Руководитель практики:**

Москва 2023

Содержание

[Введение 3](#_Toc163758913)

[1. Общая характеристика Учреждения 5](#_Toc163758914)

[2. Виды деятельности Учреждения 6](#_Toc163758915)

[3. Организационная структура Учреждения 7](#_Toc163758916)

[4. Особенности системы управления Учреждением 9](#_Toc163758917)

[5. Нормативно-правовое обеспечение деятельности Учреждения 11](#_Toc163758918)

[6. Материально-техническое и информационное обеспечение деятельности Учреждения 13](#_Toc163758919)

[7 . Проблемы в деятельности Учреждения и пути их решения 15](#_Toc163758920)

[Заключение 19](#_Toc163758921)

[Список использованной литературы 21](#_Toc163758922)

### Введение

В современном мире культурные учреждения играют ключевую роль в обеспечении качественного досуга населения, развитии культурных традиций и формировании гражданского общества. Муниципальные автономные учреждения культуры, такие как «Городской парк Культуры и отдыха-Елочки» городского округа Домодедово, становятся не только центрами культурной жизни города, но и важными элементами социальной инфраструктуры, способствующими повышению качества жизни граждан и развитию туристической привлекательности региона.

Цель данного отчета по производственной практике заключается в детальном изучении системы управления муниципальным автономным учреждением культуры на примере «Городского парка Культуры и отдыха-Елочки», анализе его деятельности, особенностей функционирования и управления в рамках муниципальной формы собственности, а также выявлении потенциала для дальнейшего развития и совершенствования работы учреждения.

Отчет построен таким образом, чтобы обеспечить комплексный анализ и представление полученных в ходе практики результатов, начиная от общего описания учреждения и его миссии до конкретных предложений и рекомендаций по улучшению его работы. Такой подход не только демонстрирует результаты практической деятельности, но и подчеркивает значимость муниципальных автономных учреждений культуры в жизни современного общества.

Периоды прохождения практики в МАУК «ГПК и О «Елочки» - с 8 марта по 27 марта.

Руководителем практики от организации был назначен -

Цель производственной практики:

• углубление и закрепление теоретических и практических знаний, полученных в процессе обучения в АНОВО «МОСКОВСКИЙ МЕЖ-ДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», приобретение профессиональных навыков работы по профилю; формирование общепрофессиональных и профессиональных компетенций:

• сбор фактического материала, необходимого для выпускной квалификационной работы. Обобщение и анализ собранного материала должен явиться основой для последующего написания ВКР.

Задачи:

- проанализировать общую характеристику Учреждения;

- изучить виды деятельности Учреждения;

- рассмотреть организационная структуру Учреждения;

- выявить особенности системы управления Учреждением;

- рассмотреть нормативно-правовое обеспечение деятельности Учреждения;

- проанализировать материально-техническое и информационное обеспечение деятельности Учреждения;

# - выявить проблемы в деятельности Учреждения и пути их решения.

### 1. Общая характеристика Учреждения

Муниципальное автономное учреждение культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки», созданное в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 03.11.2006 № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях», Постановлением Администрации городского округа Домодедово от 13.01.2010 № 28 «О создании муниципального автономного учреждения культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки». Постановлением Администрации городского округа Домодедово от 30.12.2010 № 4344 «Об утверждении устава муниципального автономного учреждения культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки» в новой редакции» в устав Учреждения внесены изменения.

Полное официальное наименование Учреждения: Муниципальное автономное учреждение культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки».

Сокращенное наименование: МАУК «ГПК и О «Ёлочки».

Учреждение является некоммерческой организацией, созданной муниципальным образованием «Городской округ Домодедово» Московской области. Учредителем Учреждения является муниципальное образование «Городской округ Домодедово» Московской области.

Органом, осуществляющим функции и полномочия учредителя Учреждения, является Администрация городского округа Домодедово Московской области (далее — Администрация городского округа Домодедово), которая может передавать отдельные функции и полномочия учредителя Учреждения Комитету по культуре, делам молодежи и спорту Администрации городского округа Домодедово Московской области (далее — Комитет по культуре, делам молодежи и спорту) в соответствии с Положением о Комитете по культуре, делам молодежи и спорту.

Учреждение создано на базе имущества, находящегося в муниципальной собственности.

### 2. Виды деятельности Учреждения

В соответствии с Уставом предметом деятельности Учреждения является создание условий для активного, содержательного отдыха и организации досуга жителей городского округа Домодедово.

Основными целями деятельности Учреждения являются организация массового отдыха жителей городского округа Домодедово, развитие художественного и технического творчества, предоставление культурных благ, создание, сохранение и распространение культурных ценностей

Основной (по коду ОКВЭД ред.2): 93.29.9 - Деятельность зрелищно-развлекательная прочая, не включенная в другие группировки.

Дополнительные виды деятельности учреждения перечислены в таблице 1.

Таблица 1. Дополнительные виды деятельности Учреждения

|  |  |
| --- | --- |
| 47.11 | Торговля розничная преимущественно пищевыми продуктами, включая напитки, и табачными изделиями в неспециализированных магазинах |
| 47.78.3 | Торговля розничная сувенирами, изделиями народных художественных промыслов |
| 47.78.4 | Торговля розничная предметами культового и религиозного назначения, похоронными принадлежностями в специализированных магазинах |
| 47.8 | Торговля розничная в нестационарных торговых объектах и на рынках |
| 56.10 | Деятельность ресторанов и услуги по доставке продуктов питания |
| 56.10.1 | Деятельность ресторанов и кафе с полным ресторанным обслуживанием, кафетериев, ресторанов быстрого питания и самообслуживания |
| 56.10.3 | Деятельность ресторанов и баров по обеспечению питанием в железнодорожных вагонах-ресторанах и на судах |
| 56.29 | Деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания |
| 56.30 | Подача напитков |
| 68.20.2 | Аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом |
| 68.31 | Деятельность агентств недвижимости за вознаграждение или на договорной основе |
| 91.01 | Деятельность библиотек и архивов |
| 93.29 | Деятельность зрелищно-развлекательная прочая |

Парк Культуры и Отдыха «Ёлочки» располагается в черте города Домодедово в сосновом лесу, общая площадь парка составляет 27 га, парк разделен на зоны аттракционов, площадь для массовых мероприятий, кафе, различные зоны отдыха. Так же на территории парка располагается Храм Петра и Февронии, Аллея молодоженов, Досуговый центр, Танцевально-концертный зал.

Рисунок 1. Схема парка

# 

### 3. Организационная структура Учреждения

Организационная структура муниципального автономного учреждения культуры "Городской парк Культуры и отдыха-Елочки" разработана с целью обеспечения эффективного управления всеми аспектами его деятельности. Во главе структуры стоит директор парка, который несет общую ответственность за работу учреждения, его стратегическое планирование и внешние связи. Вот организационная структура данного Учреждения:

Руководитель учреждения

Директор – ключевая фигура в управленческой структуре, отвечает за всестороннее руководство деятельностью парка, включая финансовое управление, стратегическое планирование, развитие инфраструктуры и программ, а также представление интересов парка перед государственными органами и общественностью.

В настоящее время директором Учреждения является Смирнова Юлия Вячеславовна.

К компетенции руководителя Учреждения относятся вопросы осуществления текущего руководства деятельностью Учреждения, за исключением вопросов, отнесенных Уставом к компетенции Учредителя и Наблюдательного совета.

Руководитель Учреждения действует от имени Учреждения без доверенности, представляет его интересы, совершает сделки от его имени, утверждает штатное расписание Учреждения, в том числе трудовые договоры с работниками учреждения, внутренние документы, регламентирующие деятельность Учреждения, план его финансово-хозяйственной деятельности, представляет его годовую бухгалтерскую отчетность Наблюдательному совету для утверждения, издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Учреждения

Подразделения управления

Под директором располагаются несколько ключевых подразделений, каждое из которых отвечает за определенную сферу деятельности:

Административный отдел – занимается общими вопросами управления и администрирования, включая кадровые вопросы, документооборот и организационную поддержку работы учреждения.

Финансово-экономический отдел – отвечает за финансовое планирование, бюджетирование, учет доходов и расходов, финансовый анализ и контроль за экономической деятельностью парка.

Отдел маркетинга – разрабатывает и реализует стратегии по продвижению парка, взаимодействует с СМИ, организует рекламные кампании и мероприятия для привлечения посетителей.

Технический отдел – отвечает за поддержание и развитие инфраструктуры парка, обеспечение безопасности посетителей, техническое обслуживание и ремонт оборудования и сооружений.

Культурно-массовый отдел (или отдел культурных программ) – разрабатывает и реализует культурные и развлекательные программы, организует мероприятия, выставки и праздники в парке.

Отдел по работе с посетителями – обеспечивает качественное обслуживание посетителей, управляет потоками посетителей, работает с отзывами и предложениями, обеспечивает информационную поддержку.

### 4. Особенности системы управления Учреждением

Система управления муниципальным автономным учреждением культуры имеет несколько характерных особенностей, обусловленных его статусом, структурой управления и связями с муниципальной властью. Во главе учреждения стоит директор, учредителем является администрация города Домодедово, а в системе управления также присутствует Наблюдательный совет. Рассмотрим ключевые особенности такой системы управления:

Роль директора

Директор учреждения является ключевой фигурой в системе управления, наделенной широкими полномочиями. Он отвечает за всестороннее руководство деятельностью парка, включая стратегическое планирование, управление ресурсами, организацию работы всех подразделений, а также представление интересов учреждения перед учредителем и другими внешними структурами. Директор обеспечивает исполнение законодательства и муниципальных нормативов, курирует разработку и реализацию программ развития, а также отчетность перед учредителем и наблюдательным советом.

Роль администрации Домодедово как учредителя

Администрация Домодедово, выступая в качестве учредителя, играет важную роль в формировании стратегических направлений развития учреждения, утверждении его бюджета и контроле за исполнением задач и функций. Учредитель имеет право на получение отчетов от директора, участие в заседаниях наблюдательного совета и внесение предложений по улучшению работы учреждения. Администрация также может инициировать проверки деятельности парка и его финансового состояния.

Роль наблюдательного совета

Наблюдательный совет – это орган, созданный для контроля и надзора за деятельностью учреждения. Совет включает представителей учредителя, общественности и, возможно, сотрудников учреждения. Основные функции наблюдательного совета включают одобрение стратегических планов развития, контроль за исполнением бюджета, оценку деятельности директора и принятие решений по ключевым вопросам, влияющим на дальнейшее функционирование и развитие парка.

Взаимодействие между структурами управления

Особенностью системы управления является необходимость эффективного взаимодействия между всеми ее составляющими – директором, учредителем и наблюдательным советом. Это требует четкой координации действий, прозрачности процессов принятия решений и обмена информацией. Такой подход позволяет обеспечить баланс интересов всех сторон, а также способствует повышению общей эффективности и ответственности управления учреждением.

Таким образом, система управления муниципальным автономным учреждением культуры с участием директора, учредителя и наблюдательного совета обеспечивает многоуровневый контроль и управление, что способствует более высокой адаптивности и эффективности в деятельности учреждения. Такая структура позволяет сбалансировать интересы государства, общественности и самого учреждения, обеспечивая его стабильное развитие и выполнение социально значимых функций.

### 5. Нормативно-правовое обеспечение деятельности Учреждения

Нормативно-правовая база деятельности Учреждения охватывает широкий спектр законодательных и подзаконных актов, регулирующих его функционирование, управление, финансовую деятельность, отношения с работниками и посетителями, а также вопросы безопасности и охраны окружающей среды. Основу нормативно-правовой базы составляют следующие документы:

1. Федеральное законодательство

Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) – верховный законодательный акт, определяющий основные принципы организации и функционирования общественной жизни, в том числе права и свободы человека и гражданина.

Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ - регулирует имущественные и связанные с ними личные неимущественные отношения, включая вопросы собственности, управления муниципальным имуществом и заключения договоров.

Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ– устанавливает правила формирования и исполнения бюджетов всех уровней, в том числе муниципальных учреждений, их финансовое обеспечение и контроль.

Федеральный закон от 03.11.2006 № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях»

Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ – определяет правовые основы трудовых отношений, включая трудоустройство, условия и охрану труда, заработную плату и социальные гарантии работников.

2. Региональное и муниципальное законодательство

Законы и нормативные акты субъекта Российской Федерации – уточняют и дополняют федеральное законодательство, устанавливают региональные особенности управления и финансирования учреждений культуры.

Устав муниципального образования – определяет основы местного самоуправления, в том числе управление муниципальной собственностью и местными бюджетными учреждениями.

Постановления и распоряжения органов местного самоуправления – регулируют конкретные вопросы деятельности и управления муниципальным и учреждениями культуры, к примеру постановление Администрации городского округа Домодедово от 13.01.2010 № 28 «О создании муниципального автономного учреждения культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки».

3. Внутренние документы учреждения

Устав учреждения – основной документ, определяющий цели, задачи, функции, права и обязанности учреждения, порядок его управления.

Положения о подразделениях – документы, регламентирующие деятельность отделов и служб учреждения.

Показатели финансового состояния муниципального бюджетного (автономного) учреждения- определяют эффективность использования бюджетных средств, в том числе оценивания финансовой устойчивости учреждения, и оценку эффективности оказания услуг. (Таблица 2- Показатели финансового состояния муниципального бюджетного учреждения «на 01 января 2023г»)

Правила внутреннего трудового распорядка – определяют порядок организации труда, правила поведения работников и режим работы учреждения.

Инструкции по охране труда – документы, обеспечивающие безопасность условий труда и здоровья сотрудников.

Нормативно-правовая база учреждения требует регулярного обновления и адаптации к изменениям в законодательстве, что обеспечивает законность, эффективность и прозрачность его деятельности.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование показателя | Сумма.руб. |
| 1. Нефинансовые активы, всего: | 1 287 957 788,57 |
| Из них: |  |
| 1.1. Общая балансовая стоимость недвижимого имущества, всего: | 81 871 170,73 |
| В том числе: |  |
| 1.1.1 Стоимость имущества, закрепленного собственником имущества за муниципальным бюджетным автономным) учреждением на праве оперативного управления | 81 871 170,73 |
| 1.1.2. Стоимость имущества, приобретенного муниципальным бюджетным (автономным) учреждением за счет выделенных собственником имущества учреждения средств. | 0,00 |
| 1.1.3. Стоимость имущества, приобретенного муниципальным бюджетным (автономным) учреждением за счет доходов, полученных от приносящей доход деятельности | 0,00 |
| 1.1.4. Остаточная стоимость недвижимого муниципального имущества | 79 713 205,75 |
| 1.2. Общая балансовая стоимость движимого муниципального имущества, всего: | 47 016 890,67 |
| В том числе: |  |
| 1.2.1. Общая балансовая стоимость особо ценного движимого имущества | 43 100 217,09 |
| 1.2.2. Остаточная стоимость особо ценного движимого имущества | 19 977 974,05 |
| 2. Финансовые активы, всего: | 4 430 767,89 |
| Из них: |  |
| 2.1. Денежные средства муниципального бюджетного (автономного) учреждения, всего: | 629 539,82 |
| В том числе: |  |
| 2.1.1. Денежные средства муниципального бюджетного (автономного) учреждения на лицевых счетах (счетах) | 629 253, 25 |
| 2.2. Иные финансовые инструменты | 0,00 |
| 2.3. Дебиторская задолженность по расходам | 99 094,96 |
| 2.4. Дебиторская задолженность по доходам | 3 702 133,11 |
| 3. Обязательства, всего | 1,287 702 872,41 |
| Из них: |  |
| 3.1. Долговые обязательства | 0,00 |
| 3.2. Просроченная кредиторская задолженность | 0,00 |

### Таблица 2

### 6. Материально-техническое и информационное обеспечение деятельности Учреждения

Для обеспечения эффективной деятельности Учреждения необходим комплекс информационных и ресурсных поддержек. Это включает в себя как материально-техническое обеспечение, так и информационные технологии, которые способствуют более качественному и эффективному управлению, а также улучшению качества услуг для посетителей.

Материально-техническое обеспечение

Инфраструктура парка:

* Оборудованные зоны отдыха с скамейками, местами для пикников.
* Детские и спортивные площадки с современным и безопасным оборудованием.
* Санитарные узлы, оборудованные для нужд инвалидов.
* Освещение парка, обеспечивающее безопасность в вечернее и ночное время.

Технические средства:

* Сервисы для обслуживания и ремонта инфраструктуры.
* Транспортные средства для коммунальных служб.
* Система видеонаблюдения для обеспечения безопасности.
* Оборудование для мероприятий:
* Сценические конструкции, звуковое и световое оборудование для проведения культурных мероприятий.
* Мобильные туалетные кабины, мусорные контейнеры для крупных мероприятий.
* Инвентарь для организации выставок, ярмарок, спортивных игр.

Информационные технологии

* Система управления парком:
* Программное обеспечение для учета и анализа посещаемости, управления ресурсами, планирования мероприятий.
* Онлайн-система бронирования и продажи билетов на мероприятия.

Коммуникации:

* Официальный веб-сайт парка с информацией о мероприятиях, услугах, правилах посещения.
* Социальные сети для взаимодействия с посетителями, анонсов мероприятий, сбора обратной связи.
* Мобильное приложение с картой парка, информацией о мероприятиях и услугах, возможностью получения уведомлений.

Безопасность и мониторинг:

* Система видеонаблюдения с онлайн-доступом для мониторинга состояния парка и безопасности посетителей.
* Системы контроля и управления доступом на территорию парка для обеспечения порядка во время массовых мероприятий.

Обеспечение учреждения современными информационными и ресурсными поддержками позволяет не только повысить качество обслуживания и безопасность посетителей, но и способствует более эффективному управлению деятельностью парка, а также расширению спектра предлагаемых услуг и мероприятий.

### 7 . Проблемы в деятельности Учреждения и пути их решения

В ходе прохождения практики в муниципальном автономном учреждении культуры "Городской парк Культуры и отдыха-Елочки" городского округа Домодедово, была предпринята инициатива по проведению социологического опроса среди посетителей парка. Целью данного опроса было выявление текущих проблем и недостатков в деятельности учреждения с точки зрения его пользователей, а также сбор предложений по улучшению качества и разнообразия предоставляемых услуг.

Опрос был разработан с учетом основных аспектов деятельности парка, включая чистоту и уборку территории, состояние инфраструктуры и оборудования, меры обеспечения безопасности посетителей, доступность и качество культурных и развлекательных мероприятий, а также удовлетворенность условиями для активного отдыха детей и взрослых. В опросе также был предусмотрен раздел с открытым вопросом, позволяющим респондентам выразить свое мнение о других важных проблемах и возможных путях развития парка. Форма опроса представлена в приложении 1.

Результаты опроса:

1. Чистота и уборка: Большинство посетителей выразили удовлетворенность чистотой в парке, но отметили места, где уборка производится не регулярно.
2. Состояние инфраструктуры: Около 60% респондентов оценили состояние инфраструктуры как удовлетворительное, указывая на необходимость ремонта скамеек и обновления освещения.
3. Безопасность: Примерно 30% посетителей сталкивались с проблемами безопасности, особенно в вечернее время из-за отсутствия освещения.
4. Культурные и развлекательные мероприятия: Мнения разделились; некоторые респонденты довольны предложенными мероприятиями, в то время как другие желают большего разнообразия.
5. Зоны для активного отдыха: Большинство согласны, что детские и спортивные площадки требуют обновления и ремонта.
6. Доступность для лиц с ограниченными возможностями: Большинство считает парк частично доступным, подчеркивая необходимость улучшения инфраструктуры для обеспечения лучшей доступности.
7. Открытые предложения: Посетители выразили желание видеть больше зеленых насаждений, улучшенное уличное освещение, больше культурных мероприятий для молодежи и улучшение санитарных условий.

Результаты опроса продемонстрировали, что, хотя большинство посетителей в целом довольны временем, проведенным в парке, существует ряд значимых областей, требующих внимания и улучшения. В частности, были выявлены проблемы, связанные с недостаточным освещением в вечернее время, состоянием детских и спортивных площадок, а также желанием посетителей видеть большее разнообразие культурных программ.

Информация, полученная в ходе опроса, была систематизирована и анализирована с целью разработки рекомендаций для администрации парка. На основе проведенного опроса посетителей "Городского парка Культуры и отдыха-Елочки" и выявленных проблем, были предложены следующие рекомендации для улучшения деятельности учреждения:

1. Улучшение инфраструктуры и обслуживания

Обновление и ремонт инфраструктуры: Организовать регулярный ремонт и обновление скамеек, освещения, детских и спортивных площадок. Важно также уделить внимание обновлению указателей и информационных стендов в парке.

Усиление мер безопасности: Улучшить освещение в вечернее и ночное время, особенно в удаленных и малолюдных зонах парка. Рассмотреть возможность установки видеонаблюдения и увеличения числа патрулей службы безопасности.

1. Расширение культурных и развлекательных программ

Разнообразие мероприятий: Разработать и внедрить более широкую программу культурных и развлекательных мероприятий, ориентированных на различные возрастные и интересные группы посетителей. Особое внимание стоит уделить мероприятиям для детей и молодежи.

Интерактивные и образовательные программы: Ввести образовательные программы, экскурсии и мастер-классы на природе, которые будут способствовать повышению экологической осведомленности и культурного развития посетителей.

1. Улучшение доступности и удобства использования

Доступность для всех категорий посетителей: обеспечить полную доступность парка для лиц с ограниченными возможностями, в том числе путем установки пандусов, специальных игровых элементов и адаптации санитарных зон.

Улучшение санитарных условий: увеличить количество и улучшить обслуживание санитарных помещений, а также организовать более эффективную систему их обслуживания и чистки.

1. Вовлечение общественности и развитие партнерств

Обратная связь с посетителями: создать механизм для регулярного сбора обратной связи от посетителей через установку ящиков для предложений в парке и онлайн-платформы для комментариев и предложений.

Сотрудничество с общественными и частными организациями: Найти партнеров среди общественных организаций, частного бизнеса и культурных институтов для разработки и финансирования новых проектов и мероприятий в парке.

Эти рекомендации призваны улучшить качество услуг, предоставляемых "Городским парком Культуры и отдыха-Елочки", повысить его привлекательность для посетителей разных возрастных групп и сделать его более доступным и безопасным местом для отдыха и культурного развития Предложенные меры направлены на повышение уровня удовлетворенности и безопасности посетителей, а также на расширение спектра культурных и развлекательных мероприятий. Результаты опроса и разработанные на их основе рекомендации были представлены руководству учреждения в качестве части отчета по производственной практике.

Таким образом, проведение опроса стало важным этапом практики, позволившим не только получить ценную обратную связь от посетителей парка, но и предложить конкретные пути улучшения его работы, способствующие повышению общественной значимости и привлекательности муниципального автономного учреждения культуры.

### Заключение

В ходе прохождения производственной практики в муниципальном автономном учреждении культуры «Городской парк Культуры и отдыха-Елочки» городского округа Домодедово были осуществлены детальный анализ и исследование ключевых аспектов деятельности учреждения. В рамках данного анализа были охвачены следующие важные составляющие:

Общая характеристика учреждения: Было рассмотрено виды деятельности, цели и задачи "Городского парка Культуры и отдыха-Елочки", а также его структура управления и место в системе культурной жизни города. Особое внимание было уделено анализу его роли в обеспечении качественного досуга и развития культурных ценностей среди населения городского округа Домодедово.

Управление учреждением: В фокусе анализа оказались организационная структура управления парком, включая роль и задачи директора, административного и других ключевых отделов. Рассмотрены механизмы внутреннего контроля, планирования деятельности и взаимодействия с муниципальными органами управления. Анализ управленческих процессов позволил выявить эффективные практики и области, требующие оптимизации.

Ресурсы учреждения: Проанализированы материальные, финансовые, человеческие и информационные ресурсы, доступные учреждению. Оценка состояния инфраструктуры парка, наличия и состояния оборудования для проведения культурных мероприятий, а также эффективности использования финансовых средств и управления персоналом выявила ключевые направления для дальнейшего развития и повышения эффективности работы учреждения.

Нормативно-правовая база: Осуществлен обзор законодательства и подзаконных актов, регулирующих деятельность муниципального автономного учреждения культуры, включая федеральные законы, муниципальные нормативные документы и внутренние положения учреждения. Анализ нормативно-правовой базы позволил оценить правовые аспекты функционирования учреждения, а также выявить потребности в правовой поддержке и адаптации к изменениям законодательства.

Данный комплексный анализ обеспечил глубокое понимание специфики работы "Городского парка Культуры и отдыха-Елочки", выявил сильные стороны и области, требующие дополнительного внимания и развития. Полученные в ходе практики знания и опыт стали основой для разработки рекомендаций по совершенствованию деятельности учреждения, направленных на повышение его эффективности и улучшение качества услуг для посетителей.

.

### Список использованной литературы

1. Российская Федерация. Конституция. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г., с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 1 июля 2020 г. [Электронный текст] // Официальный интернет портал правовой информации. – Режим доступа: http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202007040001 (дата обращения: 14.03.2024).
2. Российская Федерация. Законы. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) [Текст] : федер. закон : [принят Гос. Думой 21 октября 1994 г. : по состоянию на 09 марта 2021 г.] // Собр. законодательства РФ. - 1994. - № 32. - Ст. 3301.
3. Российская Федерация. Законы. Федеральный закон от 03.11.2006 № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях» [Электронный текст] // Официальный интернет портал правовой информации. – Режим доступа:http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202007040001 (дата обращения: 14.03.2024).
4. Постановление Администрации городского округа Домодедово от 13.01.2010 № 28 «О создании муниципального автономного учреждения культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки».
5. Постановление Администрации городского округа Домодедово от 10.12.2019 № 2563 «Об утверждении устава муниципального автономного учреждения культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки» в новой редакции».
6. Устав муниципального автономного учреждения культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки».
7. Бабун, Р.В. Государственное и муниципальное управление. введение в специальность (для бакалавров) / Р.В. Бабун. - М.: КноРус, 2017. - 128 c.
8. Берлизов, М.П. Государственное управление в области культуры в Российской Федерации (административно-правовой аспект): Монография / М.П. Берлизов. - М.: Юрлитинформ, 2013. - 200 c.
9. Бондарева, Л.В. Государственное управление: английский для академических целей: Учебное пособие / Л.В. Бондарева, Т.В. Валентей, С.В. Зимина и др. - М.: Инфра-М, 2018. - 336 c.
10. Василевич, С.Г. Государственное управление. Проблемы и пути повышения эффективности. Монография / С.Г. Василевич. - М.: Юнити, 2019. - 544 c.
11. Официальный сайт муниципального автономного учреждения культуры городского округа Домодедово «Городской парк культуры и отдыха «Ёлочки» [Электронный текст] – Режим доступа: <https://elochki.parkidmd.ru/park/> (дата обращения: 14.03.2024).
12. Бабаев З.Д., Терехова В.А., Шеина Т.Н. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации. Изд.: Финансы и статистика, 2019. – 452с.

Приложение 1

Форма опроса посетителей "Городского парка Культуры и отдыха-Елочки"

1. Ваш возраст:
   * до 18 лет
   * 19-30 лет
   * 31-45 лет
   * 46-60 лет
   * старше 60 лет
2. Частота посещения парка:
   * Ежедневно
   * Раз в неделю
   * Раз в месяц
   * Реже одного раза в месяц

Вопросы по проблемам в деятельности парка

1. Насколько вы удовлетворены чистотой и уборкой в парке?
   * Очень удовлетворен(а)
   * Скорее удовлетворен(а)
   * Скорее недоволен(а)
   * Очень недоволен(а)
   * Затрудняюсь ответить
2. Оцените состояние инфраструктуры парка (скамейки, освещение, дорожки):
   * Отличное
   * Хорошее
   * Удовлетворительное
   * Неудовлетворительное
3. Встречались ли вы с проблемами безопасности во время посещения парка (например, неприятные инциденты, отсутствие освещения ночью)?
   * Да, регулярно
   * Иногда
   * Редко
   * Никогда
4. Как вы оцениваете разнообразие культурных и развлекательных мероприятий в парке?
   * Очень высоко
   * Достаточно хорошо
   * Средне
   * Недостаточно
   * Совсем не устраивает
5. Есть ли в парке зоны для активного отдыха детей и взрослых (детские площадки, спортивные комплексы)?
   * Да, и они в отличном состоянии
   * Да, но они требуют ремонта или обновления
   * Нет, но они не нужны
   * Нет, но они были бы кстати
6. Ваше мнение о доступности парка для лиц с ограниченными возможностями:
   * Полностью доступен
   * Частично доступен
   * Недоступен
   * Затрудняюсь ответить

Открытый вопрос

1. Пожалуйста, опишите любые другие проблемы или предложения, которые вы бы хотели выразить в отношении парка: